

---

# Rapporto d'esercizio 2025

**Gruppo Ospedaliero Moncucco**  
Società anonima senza scopo di lucro



# Indice

Il Gruppo Ospedaliero Moncucco è una realtà sanitaria del Canton Ticino, nata nel 2023 dalla fusione tra la Clinica Moncucco e la Clinica Santa Chiara di Locarno, e ulteriormente ampliata nel 2025 con l'acquisizione della Clinica Viarnetto. Con un'offerta medica vasta e specializzata, il Gruppo garantisce servizi di qualità mantenendo un forte legame con il territorio. Operando senza scopo di lucro, investe in innovazione, formazione e infrastrutture per rispondere alle esigenze sanitarie della popolazione ticinese.

7-14	<b>Introduzione</b>	8 Editoriale 12 Il commento della direzione
15-22	<b>Il Gruppo in cifre</b>	16 Sintesi dell'attività clinica 18 Centri di competenza 20 Servizi specialistici 22 Collaboratori
23-34	<b>Le strutture, i medici e l'offerta sanitaria</b>	
35-54	<b>Le Fondazioni azioniste</b>	37 Custodire e costruire 39 La Fondazione Praxedis: custodire l'invisibile 46 La Fondation Assistance Internationale: valorizzare competenze per costruire il futuro
55-74	<b>Rapporto scientifico</b>	56 La ricerca clinica 58 Comitato scientifico 60 Pubblicazioni 71 Studi attivi
75-77	<b>Rapporto finanziario</b>	76 Bilancio e conto economico
79-92	<b>Bilancio sociale</b>	80 Bilancio sociale 81 Impatto economico 83 Impatto sociale sulle risorse umane 89 Impatto ambientale
93-98	<b>Il Consiglio di Amministrazione</b>	



P. terra



P. terra



# Introduzione

8-10 **Editoriale**

12-13 **Il commento della direzione**



Anche nel 2025 il tema della spesa sanitaria ha occupato il dibattito politico: come ripartire i costi tra assicurazioni, enti pubblici e pazienti, ma anche l'aumento del consumo di prestazioni e i modi per contenere quelle evitabili. Chi opera in questo settore e aumenta anno dopo anno le prestazioni fornite è nell'imbarazzo: deve comunicarlo come indice di qualità e di successo, o si espone al rimprovero di partecipare a un'offerta e a ricavi eccessivi? Nel nostro caso, un elevato indice di gravità dei casi di ricovero è rassicurante, come lo sono il bisogno e la riconoscenza delle persone curate, che i nostri collaboratori constatano quotidianamente. Eccessi riscontrati nella domanda di prestazioni sono marginali, e peraltro difficilmente evitabili in un sistema che permette al paziente la massima scelta anche quando a pagare sono altri. Il nostro impegno per contribuire a mantenere sostenibile un sistema sanitario di elevata qualità e socialmente generoso è dimostrato da più fatti.

Intanto negli ultimi anni il peso degli ospedali nella spesa sanitaria complessiva, rispetto a quello di altri fornitori di prestazioni, è diminuito. Molti ospedali in Svizzera sono in difficoltà perché le tariffe non bastano a coprire i loro costi. La concentrazione dell'offerta ospedaliera prosegue lentamente e ha senso per prestazioni altamente specializzate, mentre per le altre, se in numero sufficiente, qualità e costi sono meglio garantiti dalla concorrenza, come le leggi federali prevedono. Il nostro Gruppo applica tariffe inferiori a quelle dei concorrenti, garantisce a pazienti e operatori possibilità di scelta, si avvale della snellezza di una struttura privata senza perseguire fini di lucro. Si impegna notevolmente per la formazione in molte professioni ospedaliere e per la ricerca clinica, come documentato in questo rapporto. Tramite accordi con il principale assicuratore abbiamo avviato l'anno scorso un programma per contenere i rischi di prestazioni non necessarie. Siamo stati pionieri nel ripartire volontariamente i compiti con altri ospedali laddove aveva senso. Presentiamo quindi con buona coscienza i nostri risultati del 2025.

Sono stati 11'572 i casi di pazienti ricoverati nelle nostre due cliniche, 109'244 le visite e sedute terapeutiche a pazienti in regime ambulatoriale. Con aumenti rispetto all'anno precedente varianti dal 9% al 13% secondo le tipologie. Il risultato economico ci soddisfa, nonostante il contratto di prestazione applicato dal Cantone Ticino penalizzi gli ospedali con aumenti di volume rispetto agli anni precedenti, senza considerare i volumi degli altri nosocomi. Questo meccanismo ci ha privati nel 2025 di 3.5 milioni di entrate per fatture delle quali incassiamo soltanto la parte (circa la metà) pagata dagli assicuratori, mentre non percepiamo quella che dovrebbe pagare il Cantone. Accetteremmo volentieri questo e altri "contributi di solidarietà" imposti dal Cantone per le sue difficoltà finanziarie, se la ricetta di risparmiare non pagando prestazioni validamente fornite fosse più equamente applicata a tutti gli attori del sistema sanitario.

Il risultato economico è ciò nonostante positivo, e di esso vogliamo far beneficiare i nostri collaboratori, artefici del successo, con un allineamento dal 2026 delle retribuzioni per molti di loro a quelle dell'ente pubblico. L'allineamento completo resta un obiettivo difficile da raggiungere, finché perdurerà la differenza del 10% circa di valore del punto tariffale (per prestazioni identiche!) tra i nostri istituti e quelli del Cantone, che comporta per noi un minore introito di circa 10 milioni all'anno. Il consueto modesto dividendo alle nostre fondazioni azioniste è destinato a progetti di pubblica utilità, come d'obbligo per i loro scopi. Il margine operativo ci permette di finanziare investimenti nel rinnovo delle infrastrutture, che sono in corso presso la Clinica Moncucco e previsti presso la Clinica Santa Chiara. Guardiamo quindi fiduciosi al futuro, pur consapevoli che l'offerta ospedaliera conoscerà importanti trasformazioni, che richiederanno capacità di adattamento continuo.

Di significato morale prima che economico è stata l'acquisizione della Clinica Viarnetto, stipulata a fine 2025 con la prospettiva di assorbirla nel Gruppo entro fine 2026. Un'acquisizione decisa non da una gara tra offerenti, ma per

la fiducia che la famiglia proprietaria ha riposto nel nostro Gruppo come migliore garante di continuità nei valori e nella qualità. Si è ripetuto per questo aspetto quanto accaduto quattro anni prima con la Clinica Santa Chiara, i cui azionisti, pur confrontati con offerte economicamente più interessanti, ci avevano scelti per le nostre caratteristiche di ente privato non orientato al profitto. Santa Chiara si trovava in una situazione precaria e possiamo ora annunciare pienamente riuscito il suo risanamento. Viarnetto invece è solida sotto ogni profilo e ci sfida ad integrare, fin dove ha senso, il supporto a cure somatiche e a cure psichiatriche in una cultura d'impresa che raccolga il meglio di due tradizioni centenarie. Per la Clinica Moncucco, nostra casa madre, abbiamo appena festeggiato i 125 anni dalla fondazione, con un riconoscente omaggio alle suore pioniere e alle poche ancora presenti. La nostra identità, di organizzazione affidabile e solida, si ispira alla sintesi tra radici profonde nella cura dei pazienti, intesa come missione caritatevole, e orientamento all'innovazione in un panorama sanitario condizionato poco prevedibilmente da scienza e tecnologia, risorse umane, politica ed economicità.



# Il commento della direzione

**Christian Camponovo**  
Direttore

## Vent'anni di lavoro per garantire continuità e migliorare la qualità delle prestazioni

Nel 2004 il Consiglio di amministrazione dell'allora Clinica Luganese, che comprendeva Moncucco e San Rocco, decideva di avviare una riorganizzazione societaria e un percorso di sviluppo aziendale volto a garantire la continuità di un istituto di cura fondato oltre un secolo prima dalla Congregazione delle Suore infermiere dell'Addolorata. Il progetto abbozzato in quegli anni, e sviluppato in un ventennio con perseveranza da tutti i collaboratori e le collaboratrici, era assai semplice: migliorare in modo continuo la qualità delle prestazioni di cura offerte alla popolazione del Luganese, mirando nel tempo a diventare, in alcune specialità, un punto di riferimento non solo nella regione, ma anche a livello cantonale. Nessuna rivoluzione o grande progetto di sviluppo, ma la volontà di evolvere poco per volta, integrando il concetto del miglioramento continuo nel lavoro quotidiano e considerando sempre attentamente l'importanza della relazione tra i curanti e il paziente. L'obiettivo era molto ambizioso, ma nessuno a quel momento avrebbe potuto nemmeno minimamente immaginare lo sviluppo che il nostro istituto ha conosciuto in poco più di due decenni: il Gruppo Ospedaliero Moncucco, che ha festeggiato nel 2025 i suoi primi 125 anni di attività, è oggi presente con la Clinica Moncucco e con la Clinica Santa Chiara in due regioni del Cantone, dove offre cure di qualità a tutte le persone che decidono di affidarsi ai molti operatori sanitari attivi nelle due sedi e che "con gran cuore" svolgono al meglio i compiti che gli sono affidati.

Dal 2026 il Gruppo Ospedaliero Moncucco amplia lo spettro delle prestazioni offerte, integrando al proprio interno anche la Clinica Viarnetto, che offre da quasi un secolo cure psichiatriche alla popolazione del Luganese. La sfida sarà ancora una volta avvincente: rispondere a un bisogno crescente di cure che con sempre maggiore difficoltà possono essere classificate utilizzando le suddivisioni in uso fino ad oggi: cure somatiche

acute, cure psichiatriche e cure riabilitative. Un numero crescente di pazienti ricoverati a Moncucco e alla Santa Chiara necessita oltre che di cure somatiche acute anche di un supporto psichiatrico. Se le prestazioni somatiche acute richieste dai pazienti degenti alla Clinica Viarnetto sono oggi piuttosto contenute, tenderanno a crescere a seguito dell'invecchiamento della popolazione e all'aumento della complessità dei pazienti gestiti. Proprio nel campo della psico-geriatria ci attendiamo importanti risultati positivi dalla futura integrazione della Clinica Viarnetto nel Gruppo Ospedaliero Moncucco, che vanta presso la Clinica Moncucco il più grande centro di geriatria del Cantone. I risultati ottenuti negli anni in termini quantitativi non erano l'obiettivo della riorganizzazione, ma sono il risultato del grande lavoro di miglioramento svolto a tutti i livelli e da tutti i collaboratori e le collaboratrici del Gruppo, che sono oggi più di 1'000. Mattone dopo mattone è stata costruita una struttura solida, in grado di offrire prestazioni di prossimità e prestazioni specialistiche al passo con i tempi e in grado di integrare nel lavoro di tutti i giorni l'attenzione al paziente con una grande professionalità e con le competenze specialistiche indispensabili nella medicina dei nostri tempi. Le prestazioni di cura del nostro Gruppo, offerte sia in regime di degenza che in quello ambulatoriale, sono sempre più apprezzate e ricercate dalla popolazione e dai medici di famiglia. Le testimonianze di apprezzamento che riceviamo sono molte e queste ci danno le energie per continuare in modo quasi instancabile nel percorso di crescita, senza dimenticare l'impegno quotidiano per contenere i costi delle prestazioni offerte. Oltre a vantare i costi delle prestazioni fatturate più basse della Svizzera, il Gruppo si impegna dall'anno corrente anche in un innovativo, almeno per il nostro cantone, progetto di sviluppo di una rete di cure integrate, che vuole favorire la collaborazione tra professionisti della salute.

Nelle pagine che seguono vi invitiamo a scoprire più da vicino le attività, i risultati e le prospettive che caratterizzano oggi il Gruppo Ospedaliero Moncucco.

# Il Gruppo in cifre

16-17

**Sintesi dell'attività clinica:  
i casi trattati**

18-19

**Centri di competenza**

20-21

**Servizi specialistici**

22

**Collaboratori**



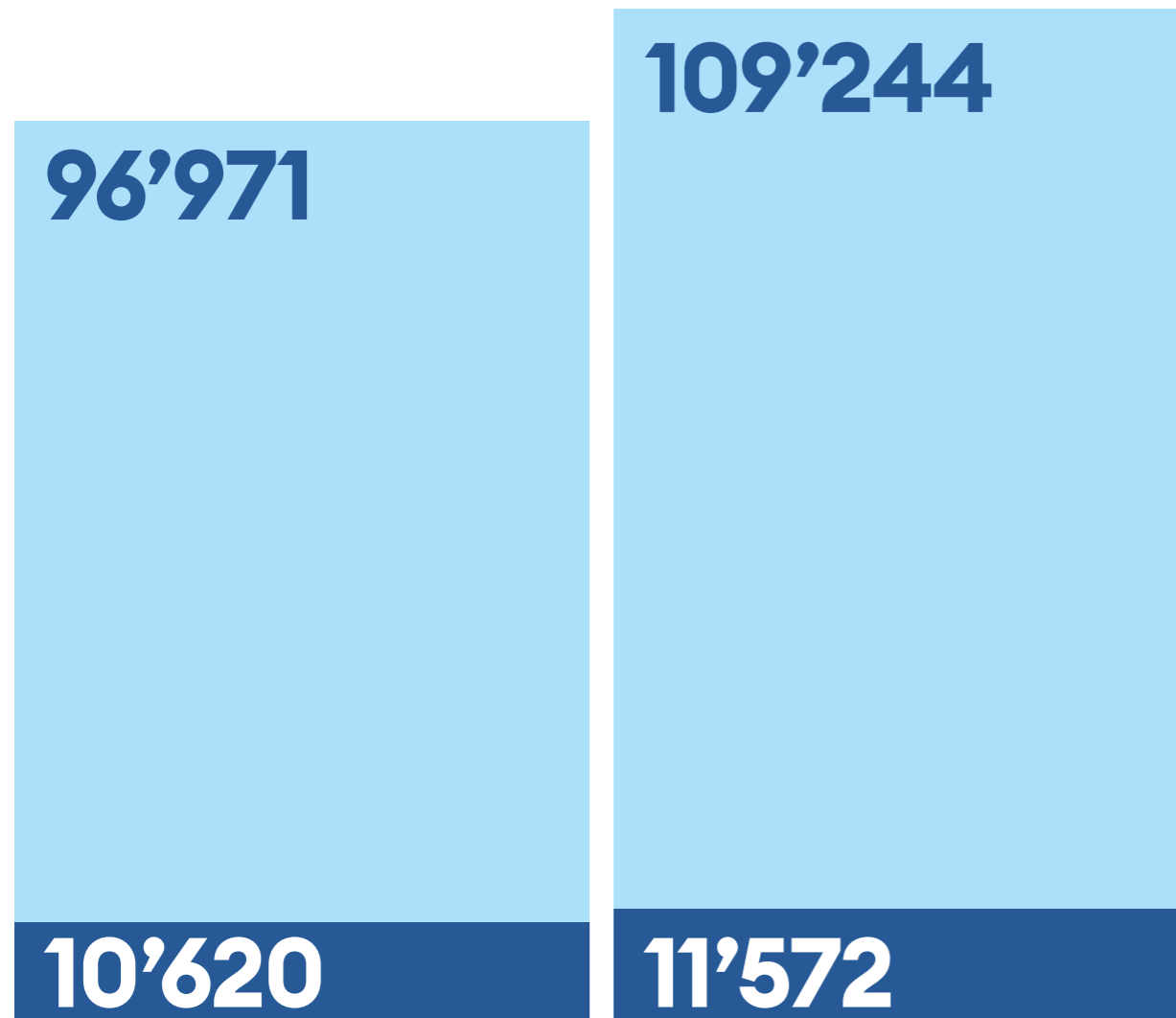
# Sintesi dell'attività clinica: i casi trattati

I dati fanno riferimento al Gruppo Ospedaliero Moncucco, con le sedi Clinica Moncucco e Clinica Santa Chiara.

- Casi stazionari
- Casi ambulatoriali

## 2024

## 2025



### Sintesi dell'attività clinica: i casi trattati

Il Gruppo Ospedaliero Moncucco suddivide i casi trattati in due categorie: degenti (casi che richiedono ospedalizzazione) e ambulatoriali. Più casi possono riguardare lo stesso paziente.

### Centri di competenza e Servizi specialistici

L'attività sanitaria è organizzata attorno a centri di competenza, che riuniscono intorno al paziente operatori sanitari (medici, infermieri e terapisti) con competenze specialistiche in ambiti specifici. Questo modello favorisce una presa a carico multidisciplinare e assicura uno sviluppo coerente dell'offerta nel tempo. Tutta l'attività di degenza viene gestita dai centri di competenza che sono affiancati da servizi specialistici e di supporto. Tali servizi, oltre a rispondere alle esigenze dei pazienti ricoverati, erogano anche prestazioni specialistiche ambulatoriali.

### Le certificazioni

Le cliniche Moncucco e Santa Chiara garantiscono elevati standard di qualità attraverso certificazioni rilasciate da enti indipendenti per i propri centri specialistici. La certificazione DKG (Deutsche Krebsgesellschaft) riguarda il centro per la cura dei tumori colorettali e il centro di senologia. La certificazione AltersTraumaZentrum (DGU - Deutsche Gesellschaft für Unfallchirurgie) è dedicata alla traumatologia dell'anziano. Infine, la Swiss Multidisciplinary Obesity Bariatric Center (SMOB) attesta la qualità della chirurgia bariatrica. Queste certificazioni testimoniano l'eccellenza clinica, l'approccio multidisciplinare e l'attenzione alla sicurezza dei pazienti.

**DKG** | Zertifiziertes  
KREBSGESELLSCHAFT | Brustkrebszentrum

**DKG** | Zertifiziertes  
KREBSGESELLSCHAFT | Darmkrebszentrum

## Centri di competenza

- Casi stazionari
- Casi ambulatoriali

Centro	2024	2025
<b>Medicina Interna</b>	ICM: 0.993 <b>3'896</b> 7'430	ICM: 0.924 <b>4'138</b> 7'076
<b>Chirurgia</b>	ICM: 0.947 <b>3'413</b> 21'942	ICM: 0.926 <b>3'590</b> 25'756
<b>Geriatria</b>	ICM: 1.673 <b>1'134</b> 2'335	ICM: 1.742 <b>1'233</b> 2'697
<b>Ortopedia e traumatologia</b>	ICM: 1.225 <b>806</b> 3'081	ICM: 1.246 <b>1'123</b> 3'260

L'indice Casemix (ICM) è un indicatore che misura la complessità e la gravità dei casi ospedalizzati, riflettendo il livello medio di intensità delle cure richieste dai pazienti.

- Casi stazionari
- Casi ambulatoriali

Centro	2024	2025
<b>Neurochirurgia</b>	ICM: 1.406 <b>427</b> 3'064	ICM: 1.466 <b>478</b> 3'243
<b>Oncologia</b>	ICM: 1.237 <b>442</b> 2'854	ICM: 1.548 <b>388</b> 4'505
<b>Immunoreumatologia</b>	ICM: 0.998 <b>250</b> 60	ICM: 0.920 <b>340</b> 13
<b>Ginecologia</b>	ICM: 0.886 <b>252</b> -	ICM: 0.935 <b>282</b> 383

## Servizi specialistici

● Casi ambulatoriali

Servizio	2024	2025
Radiologia	23'371	24'556
Pronto Soccorso	18'261	19'416
Cardiologia	3'534	4'618
Pneumologia	2'909	3'432
Neurologia	3'088	3'699

● Casi ambulatoriali

Servizio	2024	2025
Gastroenterologia	2'449	3'020
Radioterapia	1'028	1'373
Medicina nucleare	658	1'113
Fisioterapia	907	1'084

## Collaboratori

Unità a tempo pieno  
per suddivisione  
di genere

**952**

Donne

**589**

Uomini

**363**

Personale in  
formazione

**300**

Allievi delle  
formazioni sanitarie

**168**

Apprendisti

**37**

Specializzandi

**56**

Medici assistenti

**33**

Progetto sociale

**6**

# Le strutture, i medici e l'offerta sanitaria

## Clinica Moncucco

Via Soldino 5, 6900 Lugano

T+ 41 91 960 81 11

### Pronto soccorso e urgenze mediche

T+ 41 91 960 85 64

Tutti i giorni, 24 ore su 24

## Clinica Santa Chiara

Via S. Franscini 4, 6601 Locarno

T+ 41 91 756 41 11

### Pronto soccorso e urgenze mediche

T+ 41 91 756 41 11

Tutti i giorni, 24 ore su 24



## Centro di competenza di chirurgia

### Chirurgia plastica, ricostruttiva ed estetica, otorinolaringoiatria

Dr. med. Baldi Balmelli Sandra  
Dr. med. Erba Paolo

### Chirurgia

Dr. med. Benjamin Abdelghany Ahmen  
Dr. med. Coduri Carlo  
Dr. med. Donadini Andrea  
Dr. med. Dutly André (chirurgia e chirurgia toracica)  
Dr. med. Fasolini Fabrizio  
Dr. med. Ferrario di Tor Vajana Antonjacopo  
Dr. med. Ghisla Simone  
Dr. med. Ghisletta Nicola  
Dr. med. Gianom Duri  
Dr. med. Gié Olivier  
Dr. med. Giuliani Mauro  
Dr. med. Matthey-Gié Marie-Laure  
Dr. med. Menozzi Maddalena  
Dr. med. Morri Andrea  
Dr. med. Pelloni Angelo Ottorino  
Dr. med. Petz Wanda  
Dr. med. Posabella Alberto (PD, PhD)  
Dr. med. Salmoiraghi Francesco  
Dr. med. Schlunke Stephan

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Ambulatorio di chirurgia

T+ 41 91 960 87 00  
chirurgiaambulatorio.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

### Chirurgia vascolare

Dr. med. Schlunke Stephan

### Chirurgia viscerale

Dr. med. Donadini Andrea  
Dr. med. Fasolini Fabrizio  
Dr. med. Gianom Duri  
Dr. med. Gié Olivier  
Dr. med. Giuliani Mauro  
Dr. med. Pelloni Angelo Ottorino

Dr. med. Posabella Alberto (PD, PhD)  
Dr. med. Salmoiraghi Francesco

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Centro viscerale

T+ 41 91 960 80 28  
centroviscerale@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

### Oftalmologia

Dr. med. Anastasi Stefano  
Dr. med. Bardelli Alberto  
Dr. med. Bartlett Casparis Heather  
Dr. med. Failla Francesco  
Dr. med. Magnocavallo Mario  
Dr. med. Nessi Fabio  
Dr. med. Vignanelli Massimo

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Otorinolaringoiatria

Dr. med. De Righetti Francesco  
Dr. med. Erba Paolo  
Dr. med. Ermanni Stefano  
Dr. med. Ferrazzini Andrea  
Dr. med. Melik Nicola  
Dr. med. Pellanda Antonio  
Dr. med. Roth Thomas  
Dr. med. Sodati Federico

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Urologia

Dr. med. Arbelaez Isaza Emilio  
Dr. med. Boldini Marco  
Dr. med. Broggin Paolo  
Dr. med. Cerando Roberto  
Dr. med. Jermini Fernando  
Dr. med. Lavrek Dejan  
Dr. med. Mazzola Brunello  
Dr. med. Passera Oliver

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Ambulatorio di urologia

T+ 41 91 960 81 09  
urologia.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 07  
urologia.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

## Centro di competenza di chirurgia spinale

(sede principale dell'attività Clinica Santa Chiara)

### Chirurgia spinale e neurochirurgia

Dr. med. Dalolio Martina  
Dr. med. Ferrari Andrea  
Dr. med. Guatta Ramona  
Dr. med. Scarone Pietro (PD) (medico responsabile)

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Ambulatorio di chirurgia spinale

T+ 41 91 960 86 00  
chirurgiaspinale.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 49  
chirurgiaspinale.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

## Centro di competenza di geriatria

### Geriatria

Dr. med. Barbarossa Luca  
Dr. med. Colella Albino Francesco  
Dr. med. Ferretti Michele  
Dr. med. Fontana Pio Eugenio  
(medico responsabile reparto di cura)  
Dr. med. Pertoldi William  
(medico responsabile ambulatorio)  
Dr. med. Ruggieri Graziano  
Dr. med. Tsiantouli Eleni

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 87 12  
segretariatomedico.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

### Ambulatorio di geriatria e osteologia (sede Moncucco)

T. +41 91 960 80 33  
geriatriaambulatorio.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T. +41 91 756 48 73  
poliambulatorio.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

## Centro di competenza di ginecologia

### Ginecologia

Dr. med. Bassi Valerio  
 Dr. med. Botta Umberto  
 Dr. med. Gächter Jennifer  
 Dr. med. Gianoni Alberto  
 Dr. med. Giudici Giacomo  
 Dr. med. Izzo Teresa  
 Dr. med. Mastelli Pamela  
 Dr. med. Meani Francesco  
 Dr. med. Piazza Nicoletta  
 Dr. med. Salsano Francesco  
 Dr. med. Silke Hugo Horacio  
 Dr. med. Tangorra Tommaso  
 Dr. med. Tasia Dimitri  
 Dr. med. Togni Beryl Irina  
 Dr. med. Zakharova Victoria  
 Dr. med. Zraggen Carmelina

**Per contattare un medico, il reparto di cura o un paziente**  
 T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 756 48 14  
 segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Ambulatorio di ginecologia

T+ 41 91 756 49 15  
 ginecologia.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Senologia

Dr. med. Meani Francesco (medico responsabile)

### Ambulatorio di senologia

T. +41 91 960 81 50  
 senologia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T. +41 91 756 49 15  
 senologia.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

## Centro di competenza di immunoreumatologia

### Reumatologia

Dr. med. Fedeli Marco Maria  
 Dr. med. Masina Numa

### Immunologia clinica

Dr. med. Lantin Jean-Pierre  
 Dr. med. Vanini Gianluca

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano

### Per l'ospedalizzazione

T+ 41 91 960 87 12  
 segretariatomedico.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

## Centro di competenza di medicina interna

### Medicina interna

Dr. med. Antonini Pietro  
 Dir. sanitario Clinica Santa Chiara Dr. med. Balestra Stefano  
 Dr. med. Balmelli Manuela  
 Dr. med. Bianda Tarcisio  
 Dr. med. Canonica Andrea  
 Prof. Dr. med. Cerny Andreas  
 Dr. med. Cvitkusic Velimir  
 Dr. med. Foidada Mario  
 Dr. med. Fraulini Chiara  
 Dir. sanitario Clinica Moncucco PD Dr. med. Garzoni Christian  
 Dr. med. Hagara Daniel  
 Dr. med. Matthias Peter  
 Dr. med. Vanini Gianluca

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
 T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Per l'ospedalizzazione o per richiedere documentazione medica

T+ 41 91 960 87 12  
 segretariatomedico.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14  
 segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Angiologia

Dr. med. Magnetti Federica  
 Dr. med. Jacomella Vincenzo (PD)  
 Dr. med. Sartori Fabio

### Cardiologia

Dr. med. Capoferri Mauro  
 Dr. med. Di Valentino Marcello (PD)  
 Dr. med. Lista Patricia  
 Dr. med. Marcolongo Alberto  
 Dr. med. Pin Riccardo  
 Dr. med. Regoli François Diederik  
 Dr. med. Sartori Fabio

## Gruppo Ospedaliero Moncucco

### Ambulatorio di cardiologia

T+ 41 91 960 86 23  
 cardiologia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 33  
 cardiologia.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Disturbi metabolici, prevenzione e cura dell'obesità

Dr. med. Biacchi Elisa  
 Dr. med. Marini Maria-Cristina  
 Dr. med. Mazzella Natalia  
 Dr. med. Quilliet-Thebaud Nathalie-Anne

### Ambulatorio disturbi metabolici

T+ 41 91 960 86 00  
 centrocuraobesità@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 04  
 poliambulatorio.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Endocrinologia e diabetologia

Dr. med. Balza Gianni  
 Dr. med. Bianda Tarcisio  
 Dr. med. Cattaneo Fabio  
 Dr. med. Lombardi Valentina

### Ambulatorio di endocrinologia

T+ 41 91 960 86 00  
 endocrinologia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

### Ambulatorio infermieristico di diabetologia

T+ 41 91 960 80 66  
 diabetologia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

### Gastroenterologia

Dr. med. Bellentani Stefano  
 Dr. med. Bianchetti Davide  
 Dr. med. Bihl Florian (PD)  
 Dr. med. Guidicelli Moreno  
 Dr. med. Lanza Davide  
 Dr. med. Meroni Emanuele  
 Dr. med. Moriconi Federico (PD)  
 Dr. med. Quattropani Cicalissi Cristiana  
 Dir. scientifico del servizio Prof. Dr. med. Repici Alessandro  
 Dr. med. Riva Daniele  
 Dr. med. Schaufelberger Helen  
 Dr. med. Vannini Simone

### Per contattare un medico

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
 T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

### Ambulatorio di gastroenterologia

T+ 41 91 960 81 80  
 centrogastro.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 04  
 poliambulatorio.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Medicina di viaggio

Dr. med. Antonini Pietro  
 Dr. med. Balestra Stefano

### Ambulatorio medicina di viaggio

T+ 41 91 756 49 04  
 poliambulatorio.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Prevenzione delle infezioni e delle malattie infettive

Dir. sanitario Clinica Moncucco PD Dr. med. Garzoni Christian

### Ambulatorio di malattie infettive

T+ 41 91 960 86 00  
 malattieinfettive.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

### Nefrologia

Dr. med. Solcà Curzio

### Neurologia

Dr. med. Campagna Pedrazzini Giovanna  
 Dr. med. Caporro Matteo  
 Dr. med. Jukopila Sanja  
 Dr. med. Padlina Giovanna  
 Dr. med. Raimondi Monika

### Ambulatorio di neurologia

T+ 41 91 960 80 30  
 neurologia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 69  
 neurologia.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

### Pneumologia

Dr. med. Azzola Andrea  
 Dr. med. Gianella Pietro  
 Dr. med. Locatelli Tiziana  
 Dr. med. Manta Daniela  
 Dr. med. Matthias Peter  
 Dr. med. Naccini Bruno

### Chirurgia toracica

Dr. med. Dutly André

**Ambulatorio di pneumologia**

T+ 41 91 960 85 88  
pneumologia.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Psichiatria**

Servizio garantito in collaborazione con la Clinica Viarnetto

**Unità di epatologia**

Dr. med. Balmelli Manuela  
Prof. Dr. med. Cerny Andreas  
Dr. med. Hagara Daniel

**Centro di competenza di oncologia****Cure palliative**

Dr. med. Mercoli Jean-Baptiste  
Dr. med. Soloni Chiara

**Ematologia ed emostasi**

Dr. med. Capecchi Marco  
Dr. med. Fraulini Chiara  
Dr. med. Martinelli Ida

**Genetica medica**

Dr. med. Calvello Mariarosaria

**Oncologia medica**

Dr. med. Christinat Alexandre  
Dr. med. Feuerlein Kristin  
Dr. med. Kouros Michail  
Dr. med. Lladò Anna  
Dr. med. Marelli Lucia  
Dr. med. Moccia Alden (PD)  
Dr. med. Mora Oreste  
Dr. med. Pedrazzini Augusto  
Dr. med. Pedrazzini Benjamin  
Dr. med. Platini Francesca  
Dr. med. Ratti Vilma  
Dr. med. Saletti Piercarlo (PD)

**Per contattare un medico**

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

**Per l'ospedalizzazione**

T+ 41 91 960 87 12  
segretariatomedico.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 48 14

segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

**Ambulatorio di oncologia e di ematologia**

T+ 41 91 960 81 47  
oncologiaambulatorio.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 04

poliambulatorio.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

**Centro di competenza di ortopedia e traumatologia****Ortopedia**

Dr. med. Battistella Ferdinando  
Dr. med. Caporali Maurizio  
Dr. med. Ciritsis Bernhard  
Dr. med. Davanzo Diego  
Dr. med. Deabate Luca  
Dr. med. Delcogliano Marco  
Dr. med. De Spirito Daniele  
Dr. med. Gaffurini Paolo  
Dr. med. Giesen Thomas (PD)  
Dr. med. Izzo Matteo  
Dr. med. Maenza Ferruccio  
Dr. med. Metzdorf Alexander  
Dr. med. Milev Stamen  
Dr. med. Peterka Tomas  
Dr. med. Pippow Axel-Michel  
Dr. med. Schwienbacher Stefan  
Dr. med. Taverna Ettore  
Dr. med. Verzellotti Simone

**Traumatologia**

Dr. med. Davanzo Diego  
Dr. med. Fasolini Fabrizio  
Dr. med. Gianom Duri (primario)  
Dr. med. Milev Stamen  
Dr. med. Pippow Axel-Michel  
Dr. med. Schlunke Stephan  
Dr. med. Schwienbacher Stefan  
Dr. med. Verzellotti Simone

**Per contattare un medico**

T+ 41 91 960 81 11 – Clinica Moncucco, Lugano  
T+ 41 91 756 41 11 – Clinica Santa Chiara, Locarno

**Per l'ospedalizzazione**

T+ 41 91 960 86 84  
salaoperatoriasegretariato.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 44 03

segretariatomedico.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

**Ambulatorio di ortopedia e traumatologia**

T+ 41 91 960 87 00

**Gruppo Ospedaliero Moncucco**

chirurgiaambulatorio.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Altri servizi****Anestesia**

Dr. med. Casso Vesna  
Dr. med. Ceachisciuc Ina  
Dr. med. Conti Rossini Bruno  
Dr. med. Contratto Romina  
Dr. med. Fariello Vito  
Dr. med. Häusler Gioia Lyn  
Dr. med. Ingeborg Meier Sonja  
Dr. med. Malacrida Luca  
Dr. med. Mallozzi Alessandra  
Dr. med. Mauri Romano (primario)  
Dr. med. Minerva Ileana  
Dr. med. Orisakwe Chenyenwa  
Dr. med. Pallavicini Elisabetta  
Dr. med. Piazzoni Lara  
Dr. med. Pozzi Roberto  
Dr. med. Sahinbas Sevim  
Dr. med. Stullerova Petra  
Dr. med. Tasciotti Edoardo  
Dr. med. Vadilonga Dario (medico responsabile)

**Ambulatorio di anestesia**

T+ 41 91 960 87 17  
anestesiaambulatorio.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 49 04

anestesiaambulatorio.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

**Centro per la cura dei tumori colorettali**

Dr. med. Saletti Piercarlo (PD) (medico responsabile)

**Centro per la cura dei tumori colorettali**

T+ 41 91 960 80 42  
centrocuratumori@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Centro per la cura dell'obesità**

Dr. med. Biacchi Elisa (medico responsabile)  
Dr. med. Donadini Andrea (medico responsabile)  
Dr. med. Kuhrmeier Alfred

**Centro cura dell'obesità**

T+ 41 91 960 87 64  
centrocuraobesita@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Cura ferite e stomaterapia****Ambulatorio di cura ferite e stomaterapia**

T+ 41 91 960 85 39

curaferite.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Cure intense**

Dr. med. Mauri Romano (primario)  
Clinica Moncucco, Lugano

**Cure intermedie**

Dr. med. Mauri Romano (primario)  
Clinica Santa Chiara, Locarno

**Dietetica****Ambulatorio di dietetica**

T+ 41 91 960 87 62  
dietisti.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Farmacia**

Ambrosetti Lisa (caposervizio)

**Fisioterapia**

Dr. med. Masina Numa (medico responsabile)  
Petazzi Stefano (caporeparto)

**Servizio di fisioterapia**

T+ 41 91 960 86 32  
fisioterapia.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 960 80 41

Centro San Carlo, Lugano

T+ 41 91 756 48 64

fisioterapia.csc@moncucco.ch  
Clinica Santa Chiara, Locarno

**Medicina nucleare**

Prof. Dr. med. Giovanella Luca (primario)

**Servizio di medicina nucleare**

T+ 41 91 960 86 36  
medicinanucleare.cm@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Podologia****Ambulatorio di podologia**

T+ 41 91 960 85 84  
podologia@moncucco.ch  
Clinica Moncucco, Lugano

**Pronto soccorso**

Dr. med. Aletto Irene

Dr. med. Azzaretto Massimo  
 Dr. med. Bosio Silvia  
 Dr. med. Francini Mara  
 Dr. med. Greco Pietro (medico responsabile)  
 Dr. med. Gulino Valeria  
 Dr. med. Horv ath Zs ofia  
 Dr. med. Llopart Llorenc  
 Dr. med. Macchi Valentina  
 Dr. med. Mauri Romano (primario)  
 Dr. med. Minelli Chiara  
 Dr. med. Scapellato Simona  
 Dr. med. Scarsi Bartolomeo  
 Dr. med. Spagnoletti Marco  
 Dr. med. Tebini Alessandro  
 Dr. med. Traversone Andrea  
 Dr. med. Usardi Francesca

**Pronto soccorso**

**Urgenze mediche, tutti i giorni 24 ore su 24**

T+ 41 41 91 960 85 64  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 41 11  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

**Radiologia diagnostica e interventistica**

Dr. med. Bracchi Elena  
 Dr. med. Depaoli Remigio (primario)  
 Dr. med. Dizonno Massimiliano  
 Dr. med. Finazzi Fabio  
 Dr. med. Mercuri Anna  
 Dr. med. Osti Valeria  
 Dr. med. Peroni Roberto  
 Dr. med. Sanna Andrea  
 Dr. med. Sturniolo Giuseppe  
 Dr. med. van den Berg Joshua (PD)  
 Dr. med. Vezz  Paolo

**Servizio di radiologia**

T+ 41 91 960 86 36  
 radiologia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

T+ 41 91 756 41 58  
 radiologia.csc@moncucco.ch  
 Clinica Santa Chiara, Locarno

**Radioterapia**

Dr. med. Ballerini Giorgio  
 Dr. med. Franzetti Pellanda Alessandra (primario)  
 Dr. med. Negretti Laura

**Servizio di radioterapia**

T+ 41 91 960 81 31  
 radioterapia.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

**Centro per la cura del dolore**

Dr. med. Pozzi Roberto (medico responsabile)  
 Dr. med. Tasciotti Edoardo

**Ambulatorio di terapia del dolore**

T+ 41 91 960 80 38  
 terapiadolore.cm@moncucco.ch  
 Clinica Moncucco, Lugano

**Capiservizio Area infermieristica**

Coppolino Vincenzo  
 Liva Eleonora  
 Pollizzi Maria Pia

**Capireparto e coordinatori aree infermieristica, medico-tecnica e servizi al paziente**

**Angelone Giovanna**

Chirurgia e ginecologia, Clinica Santa Chiara

**Apollonio Gino**

Cure intense e Cure continue,  
 Clinica Moncucco e Clinica Santa Chiara

**Bernasconi Bianca**

Blocco operatorio, Clinica Santa Chiara

**Bongarzone Karin**

Laboratorio, Clinica Moncucco

**Brambilla Eliana**

Medicina C, Clinica Moncucco

**Carcapede Gessica**

Medicina B, Clinica Moncucco

**Cirone Giovanni**

Blocco operatorio, Clinica Moncucco

**Dagher Kamil**

Anestesia Blocco operatorio, Clinica Moncucco

**Della Bella Fanny**

Geriatria, Clinica Moncucco

**Despot Radmila**

Medicina e oncologia, Clinica Santa Chiara

**Di Nuzzo Assunta**

Oncologia, Clinica Moncucco

**Figari Livio**

Sterilizzazione, Clinica Moncucco

**Giobetti Alice**

Radioterapia, Clinica Moncucco

**Intraina Catia**

Medicina A, Clinica Moncucco

**Krasniqi Mevlyde**

Chirurgia A, Clinica Moncucco

**Lo Piccolo Alessio**

Pronto soccorso, Clinica Moncucco

**Longoni Federica**

Ambulatorio di oncologia ed ematologia,  
 ambulatorio di senologia, Clinica Moncucco

**Macconi Cinzia**

Gestione pazienti, Clinica Moncucco  
 e Clinica Santa Chiara

**Passoni Mattia**

Radiologia, Clinica Moncucco e Clinica Santa Chiara

**Petazzi Stefano**

Fisioterapia, Clinica Moncucco e Clinica Santa Chiara

**Punchia Andrea**

Pronto soccorso, Clinica Santa Chiara

**Realini Luana**

Chirurgia B, Clinica Moncucco

**Sasselli Natula**

Poliambulatorio, Clinica Santa Chiara

**Totaro Mariangela**

Poliambulatorio San Carlo, Clinica Moncucco

**Tramanzoli Antonella**

Poliambulatorio Blocco B, ambulatorio di geriatria  
 e osteologia, Clinica Moncucco

**Tria Massimiliano**

Anestesia Blocco operatorio, Clinica Santa Chiara

**Vecchiori Simona**

Gastroenterologia, urologia, anestesia  
 e terapia del dolore, Clinica Moncucco

# Le Fondazioni azioniste

37-38

**Custodire e costruire**

39-43

**La Fondazione Praxedis:  
custodire l'invisibile**

46-54

**La Fondation Assistance  
Internationale: valorizzare  
competenze per costruire  
il futuro**





## Custodire e costruire: le Fondazioni azioniste del Gruppo Ospedaliero Moncucco

37

Vi sono istituzioni che possiedono, e istituzioni che custodiscono. Le prime si limitano ad amministrare beni; le seconde amministrano anche significati. Le fondazioni che reggono l'architettura proprietaria del Gruppo Ospedaliero Moncucco appartengono, felicemente, alla seconda specie: non meri dispositivi giuridici, ma organismi che ricordano come ogni struttura sanitaria, prima di essere un edificio, sia un'idea dell'uomo e della sua vulnerabilità.

La Fondazione Praxedis, istituita a Locarno nel 1997, e la Fondation Assistance Internationale (FAI), nata a Lugano nel 2002, condividono una medesima grammatica etica pur declinandola in termini operativi differenti. Entrambe riconosciute di pubblica utilità in virtù della loro attività disinteressata a favore di destinatari indeterminati, operano per il bene comune.

FAI orienta il proprio sguardo verso geografie fragili, là dove la malattia non è soltanto un fatto biologico, ma una condizione che si intreccia profondamente con le dimensioni sociali ed economiche della vita quotidiana. Nel corso della sua attività ha sostenuto progetti in oltre cinquanta Paesi, con interventi che mettono al centro le comunità locali e i propri bisogni, molto spesso in ambito sanitario in contesti dove, l'accesso alle cure di qualità, non viene garantito per le persone in difficoltà.

Praxedis, invece, esercita una prossimità più concentrata, sostenendo opere caritative e socioeducative di ispirazione cattolica, con priorità alla realtà ticinese. Sostiene inoltre i monasteri e la promozione della formazione universitaria e scolastica. Se FAI traccia rotte, Praxedis custodisce radici; se l'una attraversa continenti, l'altra presidia cultura, valori e silenzi.

Questa duplice traiettoria non è casuale ma strutturale: essa riflette due modi complementari di intendere la cura. Da un lato la cura come azione che interviene a sostegno di

sistemi sanitari fragili; dall'altro la cura come presenza - che ascolta, accompagna, sostiene e conferisce senso umano all'atto clinico. In tale polarità, lungi dall'opporvisi, il Gruppo Ospedaliero Moncucco trova la propria identità più profonda: non soltanto luogo di prestazioni sanitarie, ma spazio in cui competenza e coscienza, tecnica e attenzione, scienza e umanità coabitano in armonia.

Le pagine che seguono intendono dunque mostrare questa duplice anima attraverso due brevi narrazioni curate dalle due Fondazioni, che potrebbero apparire lontane tra loro quanto un monastero sulle Alpi svizzere e una foresta tropicale, e che invece rivelano una sorprendente consonanza. Il primo percorso, promosso da Praxedis, e ispirato alla visione della sua Fondatrice, conduce in una realtà discreta e spesso invisibile, dove la presenza delle suore testimonia una forma di cura fatta di ascolto, dedizione e vicinanza. Anche all'interno della Clinica Moncucco, il loro accompagnamento ricorda che la medicina non è solo tecnica, ma trova nella dimensione spirituale una sua antica e preziosa alleata. Il secondo itinerario, sostenuto da FAI, ci porta invece in Madagascar, all'Ospedale Don Mario - Fondation Médicale Ampasimanjeva, dove un paziente lavoro di cooperazione internazionale ha trasformato negli anni un ospedale di foresta privo di risorse in una struttura capace di garantire la presa in carico di patologie complesse, assistenza materna qualificata, diagnostica di laboratorio, restituendo diritti sanitari là dove prima vi era precarietà. Un progetto che continuerà a svilupparsi nei prossimi anni coinvolgendo alcune collaboratrici e collaboratori del Gruppo Ospedaliero Moncucco.

Due storie, dunque: una che si cala nel silenzio e una che attraversa continenti; una che protegge l'invisibile e una che rende visibile ciò che mancava. E tuttavia entrambe dimostrano la medesima tesi implicita: che la solidarietà, per essere autentica, deve possedere insieme radici e ali.

38

## Custodire l'invisibile

### A cura della Fondazione Praxedis

39

Oggi nel dibattito pubblico si parla spesso di necessità di ristrutturazioni e di cambiamenti per affrontare il futuro; anche nel mondo sanitario sempre più spesso i riferimenti sono rivolti ai nuovi bisogni, alle nuove strutture, all'innovazione tecnologica, ai costi della salute. Molto meno, invece, si riflette su ciò che resiste nel tempo, sulle pietre miliari della nostra storia, sul nostro destino, su ciò che in ultima analisi conta!

Sin dagli anni della sua adolescenza, Josephine Gebert<sup>1</sup> è stata animata da un bisogno intimo che si esprimeva non solo nella volontà di aiutare chi era nel bisogno, ma nel desiderio di farlo in modo da trasformare l'atto materiale dell'assistenza e dell'aiuto in un atto di carità e, quindi, di amore verso il prossimo. La radice di questa sua scelta era l'evangelico monito *"ama il tuo prossimo come te stesso"*, capace di avvicinare l'uomo all'uomo e di riconoscere a ogni essere umano la stessa dignità di figlio di Dio.

Nel lungo e intenso percorso della sua vita, la nostra Fondatrice ha trovato soprattutto nelle forme di vita consacrata femminile esempi luminosi e allo stesso tempo concreti di queste elevate forme di carità. Traendone ispirazione.

Per questo, spontaneo è stato il suo avvicinamento e il suo sostegno a queste realtà discrete, a volte nascoste, custodi dell'invisibile. Lei stessa oblata benedettina e, quindi, familiare per costume di vita all' *"Ora et Labora"* che fu l'anima del monachesimo benedettino in Europa, in Ticino è stata naturalmente vicina al Monastero delle Benedettine di Claro, ma anche ad altre forme di vita monastica, come il Monastero delle Carmelitane di San Giuseppe di Locarno e la più recente, per il Ticino, Comunità delle Clarisse di Cademario.

---

<sup>1</sup> La signora Josephine Gebert (\*1916 +2019), nel 1998 ha costituito la Fondazione Praxedis per dare continuità nel tempo alle sue opere di carità.



Josephine Gebert,  
fondatrice della  
Fondazione Praxedis

Per Josephine Gebert, la spiritualità delle varie forme di vita consacrata femminile – vissute in Comunità monastiche di clausura, dove l’amore del prossimo si sublima nella preghiera, oppure in strutture sanitarie e di servizio ai più deboli, dove l’assistenza diventa amore del prossimo e si concretizza nell’accoglienza, nella cura, nell’ascolto – offre fonti di ispirazione che vanno controcorrente rispetto all’individualismo dominante e alla tecnicizzazione della vita moderna.

La Fondazione Praxedis nasce da questa sensibilità della sua Fondatrice che vedeva, nelle diverse forme di vita consacrata femminile – realtà antiche, oggi fragili e poco visibili – l’espressione e testimonianza dell’amore per il prossimo.

Ricoverata presso la Clinica Moncucco di Lugano, entrò in contatto con il carisma delle Suore Infermiere dell’Addolorata e fu colpita dallo spirito del loro impegno *di curare tutti i pazienti con gran cuore* - così simile, nello spirito e nel significato profondo, all’*Ora et Labora* dei benedettini - perfetta sintesi del carisma della Fondatrice di quella Congregazione, la beata Madre Giovannina Franchi.

A Moncucco, la Fondatrice apprezzò, in particolare, la presenza di quella Comunità di Suore che vive integrata nella Clinica, che accompagna i pazienti e il personale curante con l’ascolto, l’umano conforto, la preghiera; in questa presenza costante, ma discreta, si trova la sintesi che unisce l’aspetto umano e quello spirituale della cura e dell’accompagnamento, si esprime l’assistenza sanitaria che si trasforma in atto di carità e di amore verso il malato.

Per questo, nel 2014, la Fondazione Praxedis, seguendo la volontà della sua Fondatrice, ha voluto contribuire a preservare l’identità della Clinica Moncucco, basata sì su una lungimirante strategia e una rigorosa conduzione manageriale, ma anche capace di instaurare nel suo interno rapporti umani con i collaboratori e i pazienti, basati su una consolidata visione che ruota attorno alla centralità del paziente e sulla condivisione di universali valori cristiani, plasmata dalla presenza delle Suore, che avevano dato concretezza allo spirito del buon Samaritano.

Come nel 2014, anche oggi l’obiettivo della Fondazione è pertanto quello di salvaguardare e sviluppare ulteriormente - anche nelle altre strutture sanitarie del Gruppo Ospedaliero - i tratti distintivi che hanno caratterizzato l’attività della Clinica Moncucco fin dalle sue origini.

A Moncucco, ispirandosi a quello spirito, la Fondazione



*Veduta aerea del  
Monastero di Clara*

ha segnatamente contribuito a promuovere l'istituzione di un ambulatorio di prima accoglienza – intitolato alla Beata Giovannina Franchi – destinato alle persone bisognose di assistenza medica escluse dal sistema di copertura dei costi (casse malati), al fine di inquadrare gratuitamente la loro specifica problematica sanitaria e aiutando loro a trovare i sostegni necessari affinché la cura possa essere dispensata (sostegno sociale).

La Fondazione ha sostenuto, dal 2016 al 2020, l'avvio e lo sviluppo del progetto IntegraTI, volto all'integrazione nella nostra realtà di giovani richiedenti l'asilo tramite una formazione scolastica e professionale dispensata all'interno della Clinica nei settori infermieristico, alberghiero e di economia domestica. Tale progetto, che ha consentito ad alcune decine di giovani di accedere a una formazione professionale, fin dall'inizio è pure stato sostenuto dal Cantone Ticino, che lo ha preso a carico dal 2020, estendendolo successivamente anche alle persone in assistenza.

Oltre a ciò, oggi la Fondazione sostiene progetti educativi di tipo scolastico e accademico prevalentemente in Ticino che siano non solo fattibili e sostenibili, ma che siano anche concepiti per durare nel tempo e destinati ad avere un impatto di cambiamento della realtà nell'ottica dello scopo della Fondazione.

Per favorire la realizzazione di tali progetti, la Fondazione mette a disposizione le proprie risorse, ossia mezzi finanziari, nonché le competenze e le reti di relazioni dei membri del proprio Consiglio di fondazione e del proprio segretariato.

*pagine 44-45:  
Suor Roberta Asnaghi,  
Clinica Moncucco  
26 marzo 2026*



# Valorizzare competenze per costruire il futuro

## A cura della Fondation Assistance Internationale

Fondata nel 2002 a Lugano come fondazione di diritto svizzero, la Fondation Assistance Internationale (FAI) persegue finalità esclusivamente sociali e umanitarie. La sua missione è sostenere persone e comunità in condizioni di vulnerabilità dovute a malattia, povertà, emarginazione, catastrofi naturali o crisi politiche, nel pieno rispetto dei diritti umani universali. La Dichiarazione Universale dei Diritti Umani del 1948 rappresenta da sempre il riferimento centrale della sua azione e ispira ogni scelta strategica.

FAI opera principalmente nei Paesi del Sud Globale, intervenendo anche in contesti di particolare rilevanza in altre aree del mondo, Svizzera compresa. Nel corso degli anni ha sostenuto progetti prevalentemente di cooperazione internazionale allo sviluppo in oltre cinquanta paesi, con un'attenzione speciale al continente africano, dove le sfide legate alla salute, all'accesso all'acqua e alla sicurezza alimentare sono particolarmente acute.

La Fondazione ha un carattere quasi esclusivamente erogativo: realizza i propri obiettivi attraverso il finanziamento di attività, progetti e iniziative promosse da altri enti, sia nel Nord che nel Sud Globale. A questa funzione, che rimane predominante, si è aggiunto nel tempo un sostegno complementare ai partner, sotto forma di servizi di accompagnamento e di promozione di collaborazione e partenariati, per favorire il potenziamento delle competenze e il rafforzamento istituzionale. Questo approccio consente di andare oltre il semplice trasferimento di risorse, generando valore aggiunto attraverso la condivisione di conoscenze e la creazione di sinergie.

Nella selezione delle iniziative, FAI ha sempre posto al centro la persona, la sua dignità e la promozione delle capacità di autodeterminazione. Questo principio è il filo conduttore di tutte le realtà sostenute dalla Fondazione. L'approccio è orientato all'impatto e alla rimozione delle cause dei problemi riscontrati, più che alla mitigazione delle loro conseguen-

46

47

ze. Tale impostazione si è evoluta nel tempo: se inizialmente FAI concentrava il proprio sostegno su alcuni settori strategici (salute, educazione, tutela e promozione delle donne, agricoltura, acqua, promozione dei diritti umani, sviluppo socio-economico), negli anni successivi ha adottato modalità più articolate e contestuali, attribuendo crescente importanza alle capacità e competenze delle organizzazioni e delle persone coinvolte nei paesi d'attività, riconosciute come fattore chiave e trasformativo dei processi di sviluppo.

Dal 2017, la Fondazione ha compiuto un passo decisivo: ha superato la logica dei settori tematici per abbracciare un obiettivo generale chiaro e ambizioso: "Aiuto allo Sviluppo. Responsabilità e costruzione del bene comune". Questo cambiamento riflette la convinzione che lo sviluppo non vada ridotto a interventi settoriali, ma debba poggiare su condizioni strutturali come la coesione sociale, la tutela dei diritti e la crescita degli attori coinvolti. In questa prospettiva, FAI ha introdotto criteri di intervento basati su tre pilastri: rafforzamento e valorizzazione delle organizzazioni e delle comunità, innovazione come approccio volto a ottimizzare o generare un cambiamento e tutela dei diritti fondamentali della persona e dei gruppi coinvolti.

Negli ultimi anni, la Fondazione ha avviato collaborazioni che superano la logica tradizionale del singolo progetto, privilegiando partnership di lungo termine con le organizzazioni sostenute. Questo approccio si basa su un dialogo continuo e paritario, fondato sulla fiducia reciproca e sulla condivisione delle responsabilità.

Allo schema dei cicli annuali, tipico delle fasi iniziali, si affiancano oggi percorsi pluriennali, che permettono maggiore flessibilità nell'uso dei contributi erogati e promuovono una maggiore qualità. Tale orientamento riflette la consapevolezza che il tempo rappresenti un fattore strategico: solo relazioni stabili permettono di creare le condizioni per cambiamenti strutturali, in cui lo sviluppo e il rafforzamento di capacità e competenze multiple e variare costituiscono la base per l'autonomia delle organizzazioni e delle comunità coinvolte. La continuità degli interventi consente inoltre di rafforzare strutture e costruire reti maggiormente resilienti.

La strategia 2023-2026 rafforza questa visione: FAI punta a ridurre la frammentazione, concentrando le risorse su programmi triennali o quadriennali, sviluppati insieme ai partner e caratterizzati da un approccio multidisciplinare e multisettoriale, senza rinunciare alla flessibilità necessaria per sostenere progetti mirati in risposta a emergenze o contesti fragili.

Elemento distintivo di questa evoluzione è il ruolo attivo

delle comunità coinvolte. Nei programmi e nei progetti sostenuti, la popolazione non è semplice beneficiaria di interventi, bensì attore protagonista, con potere decisionale e capacità di incidere sulla definizione delle strategie e delle priorità di sviluppo. La partecipazione non è un accessorio, ma un principio guida: FAI promuove processi inclusivi che valorizzano le competenze delle comunità e degli enti implicati e ne favoriscono l'autodeterminazione, creando le condizioni per un cambiamento sostenibile.

In tutte le iniziative, sia attraverso partner del Nord che direttamente nel Sud Globale, il disegno partecipativo costituisce un elemento essenziale e imprescindibile. Questo approccio garantisce che ogni intervento sia radicato nel contesto, risponda ai bisogni reali e contribuisca alla costruzione di relazioni di fiducia, condizione indispensabile per lo sviluppo e per la tutela dei diritti fondamentali.

In questo quadro, accanto al sostegno ai programmi e alle iniziative descritte, la Fondazione ha progressivamente ampliato il proprio impegno nel supporto allo sviluppo istituzionale dei partner, favorendo processi di cambiamento che permettono alle organizzazioni di adattarsi e operare con efficacia in contesti nazionali e globali in continua evoluzione.

Accanto al finanziamento, FAI promuove servizi di accompagnamento che includono consulenze, formazione, strumenti di gestione e supporto alla raccolta fondi. Tra i servizi di accompagnamento proposti rientra la collaborazione con il Gruppo Ospedaliero Moncucco, di cui FAI è proprietaria. La collaborazione con il Gruppo consente di offrire competenze specialistiche in ambito sanitario a vantaggio delle realtà sostenute da FAI nel Sud Globale. Il progetto avviato con Moncucco e l'organizzazione Volontari nel Mondo RTM, in Madagascar, - descritto nelle prossime pagine - racchiude le caratteristiche illustrate in precedenza, valorizzando un approccio partecipativo e orientato al rafforzamento delle capacità degli attori coinvolti.

Esso prevede una fase iniziale di ascolto e analisi condivisa dei bisogni, volta a definire in modo congiunto gli obiettivi e le priorità di intervento. L'accento posto sulla collaborazione tra partner, sulla costruzione di reti locali e sulla condivisione delle responsabilità permette di sviluppare soluzioni adeguate al contesto e sostenibili nel tempo. In questa prospettiva, il progetto rappresenta un esempio concreto del modo in cui FAI intende operare oggi: accompagnare i processi, investire nelle persone e nelle organizzazioni e generare cambiamenti strutturali in grado di rafforzare l'autonomia delle comunità beneficiarie.

48

49

Infine, FAI considera la cooperazione internazionale allo sviluppo – in particolare quella promossa dalle organizzazioni della società civile – un bene comune che prende forma nelle persone e nelle istituzioni che la animano, nel Nord come nel Sud del mondo. In questa prospettiva, lo sviluppo è il risultato di legami dinamici tra individui, comunità e istituzioni, orientati alla creazione di un bene collettivo fondato sulla coesione sociale, sull'equità e sulla responsabilità. La cooperazione non è quindi concepita come un semplice trasferimento di risorse verso comunità o persone in condizioni di vulnerabilità, ma come un percorso di costruzione condivisa che arricchisce e rafforza il benessere complessivo della società.

In oltre vent'anni di attività, l'esperienza maturata da FAI dimostra come la solidarietà, quando si fonda su relazioni paritarie, fiducia reciproca e responsabilità condivisa, sia in grado di generare trasformazioni profonde e durature.

## Una storia di cura condivisa: l'Ospedale Don Mario - Fondation Médicale Ampasimanjeva

Le storie di cooperazione autentica non si riconoscono dai proclami ma dalla loro capacità di resistere al tempo. Nascono quasi sempre in modo discreto, spesso da un incontro apparentemente ordinario, e solo più tardi rivelano la loro natura profonda: quella di relazioni che crescono mentre cercano di rispondere a un bisogno reale. Perché il bisogno, in molte regioni del mondo, non è un'idea astratta ma una condizione concreta fatta di distanze, infrastrutture mancanti, personale poco formato, diritti che restano sospesi. È dentro questa realtà tangibile che si colloca l'azione della FAI in Madagascar. In un Paese dove circa l'80% della popolazione vive sotto la soglia di povertà, dove il livello di istruzione resta limitato e solo il 3% della popolazione ottiene un titolo universitario, l'accesso ai servizi essenziali è spesso difficile. Circa il 60% degli abitanti vive in zone periferiche o isolate e l'aspettativa di vita si attesta attorno ai 64 anni. In questo scenario la salute non è soltanto una questione sanitaria, ma una questione sociale che riguarda direttamente le condizioni di vita, le infrastrutture e le possibilità di accesso alle cure.



*Ostetriche in visita ai villaggi per le consultazioni prenatali*

È in questo contesto che si inserisce l'Ospedale Don Mario - Fondation Médicale Ampasimanjeva, una struttura sanitaria situata in una località raggiungibile soltanto attraverso piste sterrate o vie fluviali. Un ospedale che potremmo definire, senza enfasi, un "ospedale di foresta", ma che nel tempo è diventato un punto di riferimento fondamentale per la popolazione locale. Ogni anno la struttura registra oltre duemila ricoveri e segue circa diciottomila pazienti per un totale di oltre ventiduemila consultazioni mediche, numeri che mostrano con chiarezza il ruolo centrale che questo presidio sanitario svolge nel territorio.

La collaborazione tra Fondation Assistance Internationale e questa realtà prende forma nel 2013, quando FAI sostiene un intervento promosso dall'organizzazione Volontari nel Mondo RTM per contrastare la tubercolosi nella regione di Vatovavy Fitovinany. Il progetto si inseriva in un percorso già avviato tra RTM e l'ospedale, una relazione costruita negli anni anche attraverso la presenza di numerosi volontari e operatori sanitari. Durante una missione di monitoraggio, alcuni incontri si svolsero proprio presso la struttura sanitaria: da quel momento nacque una rela-

*Vista dall'alto dell'ospedale, in evidenza gli impianti fotovoltaici realizzati*



zione diretta tra FAI e l'ospedale, mentre RTM continuava a svolgere il proprio ruolo di ponte operativo e culturale. È in passaggi come questi che si comprende come la cooperazione, quando è autentica, non sia mai soltanto trasferimento di risorse, ma soprattutto incontro tra persone, competenze ed esperienze.

Negli anni successivi questa relazione si è progressivamente consolidata. Tra il 2015 e il 2025 tre interventi sostenuti da FAI hanno contribuito a rafforzare l'ospedale sia dal punto di vista infrastrutturale sia sul piano delle competenze e dell'organizzazione. L'obiettivo non era soltanto migliorare le strutture, ma rendere possibile un sistema di cura più stabile e sostenibile, capace di garantire nel tempo un accesso equo ai servizi sanitari, con particolare attenzione alle persone più povere e alle comunità che vivono nelle zone più isolate.

Il cambiamento prodotto da questo percorso si è manifestato su più livelli. Da un lato si è intervenuti sulle infrastrutture e sulle condizioni materiali dell'assistenza, introducendo soluzioni energetiche e logistiche che hanno



reso possibile un funzionamento più continuo e sicuro dei servizi sanitari. Dall'altro si è lavorato sul rafforzamento delle competenze professionali e sulla gestione delle risorse umane, elementi indispensabili per rendere duraturi i risultati raggiunti. Parallelamente è stata valorizzata la vocazione sociale dell'ospedale, affinché l'assistenza sanitaria potesse continuare a rivolgersi in modo prioritario alle persone più vulnerabili.

Guardando a distanza di dieci anni, i risultati di questo percorso appaiono evidenti. Attraverso programmi di formazione, una gestione più attenta del personale e una politica di rinnovamento delle risorse professionali, l'ospedale ha progressivamente aumentato la presenza di collaboratori con specifiche qualifiche sanitarie. L'età media del personale si è abbassata, il ricorso al lavoro straordinario è diminuito e la stabilità dell'organico è cresciuta. Tutti elementi che hanno contribuito a migliorare l'efficacia della formazione e la qualità complessiva del lavoro sanitario.

Capitalizzando questo percorso decennale, l'ospedale ha raggiunto standard organizzativi e clinici che hanno avuto un impatto concreto sulla vita dei pazienti e della popolazione locale. Alcune prestazioni e condizioni di cura che fino a pochi anni fa sarebbero state difficilmente immaginabili sono diventate oggi parte della pratica quotidiana. Una collaboratrice coinvolta nel progetto ha descritto questa trasformazione con parole semplici ma efficaci: "ciò che un tempo era un ospedale con poche risorse e servizi limitati è diventato oggi una struttura in grado di garantire continuità energetica, una sala operatoria sempre operativa e condizioni di assistenza più sicure per i pazienti".

Su questo terreno ormai consolidato si apre ora una nuova fase della collaborazione. Il percorso avviato negli anni ha infatti creato le condizioni per una relazione più strutturata che coinvolge anche il Gruppo Ospedaliero Moncucco. L'obiettivo non è trasferire modelli esterni, ma mettere a disposizione competenze che possano aiutare l'ospedale a rafforzare ulteriormente la propria capacità di pianificazione e gestione, definendo con maggiore chiarezza la propria offerta sanitaria e consolidando gli strumenti di governance e di controllo di gestione.

Per entrambe queste priorità - senza dimenticare l'importanza delle risorse materiali - sarà centrale l'incontro tra persone, culture e competenze. Perché se la cooperazione internazionale ha dimostrato qualcosa nel corso di questi anni, è che il cambiamento più duraturo non nasce dalle infrastrutture, ma dalle relazioni che le rendono possibili.

# Rapporto scientifico

56-58

## La ricerca clinica del Gruppo Ospedaliero Moncucco

60-71

## Publicazioni

71-74

## Studi attivi



Maternità con disegni a parete per l'educazione sanitaria alle mamme

Il 2026 rappresenta una nuova tappa di questo percorso. Con il supporto e l'esperienza di RTM prenderà avvio un vero e proprio processo partecipativo, costruito insieme alle organizzazioni locali che ne saranno gli attori principali. Il percorso sarà orientato alla definizione condivisa di un programma di cooperazione e coinvolgerà diverse realtà del territorio, anche in ambito sanitario, tra cui la FMA. L'intero lavoro metterà al centro i fabbisogni espressi dalle comunità locali, che saranno identificati e prioritizzati direttamente da chi vive e opera nel contesto.

L'intento è rafforzare ulteriormente la capacità di risposta ai bisogni ancora numerosi della popolazione, consolidando una rete di collaborazioni capace di rendere gli interventi sempre più coordinati e efficaci.

Quando si osserva nel suo insieme un cammino come questo, appare evidente che la cooperazione, maturando, cambia natura. All'inizio è un intervento; poi diventa un progetto; infine si trasforma in una relazione stabile. Ed è forse proprio questo il segno più affidabile della sua riuscita: quando non è più percepita come un aiuto esterno, ma come parte integrante di una storia condivisa.

## La ricerca clinica del Gruppo Ospedaliero Moncucco

La ricerca rappresenta una componente, non primaria, ma assai rilevante nell'attività del Gruppo Ospedaliero Moncucco poiché contribuisce in modo concreto allo sviluppo di cure sempre più efficaci e basate sulle evidenze scientifiche. Nel corso del 2025 le attività di ricerca clinica hanno proseguito nel segno della continuità, grazie anche al consolidamento delle risorse dell'Unità di Ricerca Clinica (URC). L'URC svolge un ruolo di supporto agli Investigatori Principali degli studi in corso e contribuisce allo sviluppo dei filoni di ricerca che da anni contraddistinguono il nostro gruppo. L'attività scientifica è stata accompagnata da un costante miglioramento dei processi e da un progressivo aumento della complessità dei temi affrontati.

Nel 2025 l'Unità di Ricerca Clinica (URC) ha continuato, in linea con gli anni precedenti, l'attività di gestione e monitoraggio di studi clinici e di ricerca traslazionale. Accanto alla prosecuzione di progetti in corso, sono state avviate nuove iniziative di ricerca e portati a conclusione alcuni studi. Nel corso dell'anno sono stati inoltre pubblicati i risultati di ricerche condotte da professionisti del Gruppo Ospedaliero Moncucco, realizzate sia internamente sia in collaborazione con altri istituti di ricerca. Questi lavori sono stati accettati da prestigiose riviste scientifiche internazionali, a conferma della qualità e della rilevanza dell'attività svolta.

Nel tempo, e anche nel 2025, l'attività di ricerca si è sviluppata grazie a solide e indispensabili reti di collaborazione, sia a livello nazionale sia internazionale. Queste sinergie hanno coinvolto ospedali universitari e i loro reparti specialistici, i laboratori Medisyn e l'Istituto di Ricerca in Biomedicina (IRB) di Bellinzona, oltre a gruppi e piattaforme di ricerca nazionali e internazionali. Tra questi figurano EUROBREAST e IBCSG per il carcinoma mammario, PROMETCO per il carcinoma coloretale metastatico, SwissLEGIO per le infezioni da Legionella e la NIHR Global Health Research Unit on Global Surgery per la chirurgia viscerale.

La ricerca clinica del Gruppo Ospedaliero Moncucco si è sempre concentrata su ambiti specifici, in linea con gli obiettivi e le strategie di sviluppo del Gruppo. Tra questi rientrano l'oncologia, le cure palliative, la chirurgia viscerale, la geriatria, la

**Dr. med. Alessandra Franzetti Pellanda**

*Presidente del Comitato scientifico del Gruppo Ospedaliero Moncucco e coordinatrice dell'Unità di ricerca clinica*



medicina interna, la senologia, l'obesità e i disturbi del metabolismo. Inoltre, a partire dalla pandemia, sono proseguiti anche nel 2025 studi traslazionali realizzati in collaborazione con l'IRB, finalizzati a comprendere i meccanismi immunitari nelle malattie infettive virali, in particolare durante la fase acuta e nel loro sviluppo a lungo termine.

In questo contesto, il lavoro di ricerca si è concentrato su malattie virali frequenti, come l'influenza e altre infezioni virali delle vie respiratorie, nonché sull'infezione da Virus Epstein-Barr (EBV), responsabile della mononucleosi. Il progetto dedicato al Long Covid si è concluso e i risultati finali saranno presto oggetto di pubblicazioni scientifiche.

Un ulteriore ambito che sta attirando crescente interesse nella comunità scientifica riguarda il ruolo del microbiota intestinale nella regolazione della risposta immunitaria a diverse infezioni e malattie croniche. Alla fine del 2025 è stato avviato un nuovo studio in collaborazione con l'IRB, finalizzato a esplorare la composizione del microbiota intestinale in pazienti ambulatoriali o ricoverati affetti da influenza stagionale, caratterizzati da diversa gravità del quadro clinico.

Un altro settore di ricerca che ha suscitato notevole interesse

scientifico riguarda le malattie oncologiche e non oncologiche della tiroide e delle paratiroidi. Il Professor Luca Giovanella, leader di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, ha contribuito in modo significativo alla produzione di numerose pubblicazioni dedicate a queste patologie endocrine. Questa attività, insieme all'attivazione del Board Interdisciplinare delle Malattie Tiroidee e Paratiroidi - che riunisce chirurghi, endocrinologi, radiologi, oncologi e radioterapisti del Gruppo - posiziona il nostro istituto tra i punti di riferimento in questo ambito, garantendo una stretta integrazione tra pratica clinica e ricerca scientifica.

Nel 2025 anche il Servizio di Radioterapia ha avviato un'importante raccolta di dati clinici, tecnici e dosimetrici relativi ai pazienti trattati negli ultimi anni. L'obiettivo è analizzare i benefici delle tecnologie avanzate disponibili nel servizio, utilizzate nel trattamento di tumori come il carcinoma della prostata e il carcinoma mammario, con particolare attenzione alla riduzione della tossicità sugli organi a parità di efficacia terapeutica. Questa raccolta di dati, condotta con rigore e competenza dal gruppo di fisici del Servizio, mira alla definizione di protocolli per studi osservazionali, di coorte e di Real World Evidence che possano tradursi in pubblicazioni scientifiche. L'obiettivo finale è contribuire all'evoluzione delle conoscenze cliniche nell'era dell'impiego di tecnologie avanzate applicate all'oncologia. L'insieme di queste attività riflette la volontà del Gruppo Ospedaliero Moncucco di mantenere un impegno costante e coerente nell'avanzamento delle conoscenze e nell'innovazione scientifica, con l'obiettivo di offrire nel tempo soluzioni terapeutiche sempre più efficaci e personalizzate per i pazienti.

#### Comitato scientifico

- Dr. med. Alessandra Franzetti Pellanda,  
Presidente e coordinatrice dell'unità di ricerca
- Prof. Dr. med. Andreas Cerny
- Christian Camponovo
- PD Dr. med. Christian Garzoni
- Prof. Dr. med. Luca Giovanella
- Dr. med. Mario Uhr



Reperto	Pubblicazioni	
Chirurgia viscerale	<b>A SICE (Società Italiana di Chirurgia Endoscopica e Nuove Tecnologie) observational prospective multicenter study on lymphadenectomy during right hemicolectomy: Should anatomical variability of the right colic artery influence the surgical strategy?-CoDIG 2 database (ColonDx Italian Group)</b>	Anania G, Campagnaro A, Resta G, Pedon S, Silecchia G, Cuccurullo D, Randolph J, De Troia A, Chiozza M, Marino S, Ciocchi R; SICE CoDIG (ColonDx Italian Group) <b>(Petz W)</b> . Updates Surg. 2025 Sep;77(5):1363-1373.doi: 10.1007/s13304-025-02312-z. Epub 2025 Jul 4. PMID: 40614034
	<b>Deep learning neural network prediction of postoperative complications in patients undergoing laparoscopic right hemicolectomy with or without CME and CVL for colon cancer: insights from SICE (Società Italiana di Chirurgia Endoscopica) CoDIG data</b>	Anania G, Mascagni P, Chiozza M, Resta G, Campagnaro A, Pedon S, Silecchia G, Cuccurullo D, Bergamini C, Sica G, Nicola V, Alberti M, Ortenzi M, Reddavid R, Azzolina D; SICE CoDIG (ColonDx Italian Group) <b>(Petz W)</b> . Techniques in Coloproctology 2025 29:135 <a href="https://doi.org/10.1007/s10151-025-03165-9">https://doi.org/10.1007/s10151-025-03165-9</a> . PMID: 40498162
	<b>Relationship between anastomotic technique, incisional hernia, and quality of life—the Minimally Invasive Right Colectomy Anastomosis Study (MIRCAST)</b>	Gómez Ruiz M; MIRCAST study group (collaborative) <b>(Petz W)</b> . Br J Surg. 2025 Nov 29;112(12):znaf250. doi: 10.1093/bjs/znaf250. PMID: 41355692
	<b>International expert consensus on a structured approach to robotic multiport right hemicolectomy with complete mesocolic excision and intracorporeal anastomosis</b>	Gómez Ruiz M, Bianchi PP, Croner R, Tou S, Matzel K, Gallagher AG; RORIHEM Study Collaborative <b>(Petz W)</b> . Colorectal Dis. 2025 Aug;27(8):e70197. doi: 10.1111/codi.70197. PMID: 40785273

Cure palliative	<b>National strategy for integrating palliative care into standard cardiac care for people living with heart failure: a position statement from the joint working group of the Swiss Societies of Cardiology and Palliative Care</b>	Sobanski PZ, De Perna ML, Eckstein S, FusiSchmidhauser T, Gaertner J, Gonzalez Jaramillo V, Hentsch L, Hertler C, Hullin R, Hunziker L, Larkin P, <b>Mercoli J-B</b> , Meyer P, Moschovitis G, Paul M and Pfister O. Front. Cardiovasc. Med. 2025; 12:1548595. doi: 10.3389/fcvm.2025.1548595. PMID: 40226822
Ematologia	<b>Edoxaban for acute and long-term treatment of venous thromboembolism: real-life data from a single-center cohort study</b>	Abbattista M, <b>Capecchi M</b> , Truma A, Bucciarelli P. Intern Emerg Med. 2025 Nov 8. doi: 10.1007/s11739-025-04187-9. Epub ahead of print. PMID: 41206421
	<b>Involvement of the contact pathway in COVID-19 coagulopathy</b>	<b>Capecchi M</b> , Novembrino C, Abbattista M, Boscolo-Anzoletti M, Galbiati E, Griffini S, Grovetti E, Valenti L, Blasi F, Grasselli G, Gualtierotti R, Cugno M, Peyvandi F. Intern Emerg Med. 2025 Nov 8. doi: 10.1007/s11739-025-04191-z. Epub ahead of print. PMID: 41206422
	<b>The risk of cerebral vein thrombosis associated with different types of combined hormonal contraceptives: a case-control study</b>	Abbattista M, Truma A, Martinelli I, Gianniello F, Passamonti SM, <b>Capecchi M</b> , Artoni A, Peyvandi F, Bucciarelli P. J Thromb Haemost. 2025 Oct;23(10):3263-3271. doi: 10.1016/j.jtha.2025.06.024. Epub 2025 Jul 3. PMID: 40617503
	<b>Managing Preoperative Anxiety and Thromboprophylaxis in Children Undergoing Urological Procedures: An Update of the European Association of Urology/ European Society for Paediatric Urology Guidelines on Paediatric Urology</b>	Gnech M, 't Hoen L, Skott M, Bogaert G, Castagnetti M, O'Kelly F, Quaedackers J, Rawashdeh YF, Kennedy U, van Uitert A, Yuan Y, <b>Capecchi M</b> , Artoni A, Karaöz-Bulut G, Pakkasjärvi N, Burgu B, Bujons A, Silay MS, Radmayr C. Eur Urol Open Sci. 2025 Apr 15;75:133-140. doi: 10.1016/j.euros.2025.02.006. PMID: 40291787

## Genetica medica

**Characterization of a Genetic Variant in *BARD1* in Subjects Undergoing Germline Testing for Hereditary Tumors**

Marino E, Belloni E, Dal Molin M, Marabelli M, Guerrieri-Gonzaga A, Zanzottera C, Mannucci S, **Calvello M**, Fava F, Feroce I, Bonanni B, Bernard L, Barberis M, Pelicci PG, Bertolini F.  
Biomedicines. 2025 Nov 12;13(11):2764.  
doi: 10.3390/biomedicines13112764. PMID: 41301857

**Impact of Epigenome-Wide Methylation and Breast Cancer Recurrence in Women Tested Negative for BRCA Genes: The Breast Methylation Risk (BREMERI) Study**

Polidoro S, Johansson H, Cugliari G, Guerrieri-Gonzaga A, Aristarco V, Macis D, **Calvello M**, Marabelli M, Feroce I, Serrano D, Cagnacci S, Zanzottera C, Fava F, Bellerba F, Bonanni B, Gandini S.  
Cancers (Basel). 2025 Sep 26;17(19):3132.  
doi: 10.3390/cancers17193132. PMID: 41097660

**Can Family Motivation Enhance Men's Uptake of Cascade Screening for Familial *BRCA* ½ Mutations?**

Ongaro G, Petrocchi S, **Calvello M**, Bonanni B, Feroce I, Pravettoni G.  
Am J Mens Health. 2025 Jul Aug;19(4):15579883251343962.  
doi: 10.1177/15579883251343962. Epub 2025 Aug 7. PMID: 40772289

**A Multi-Level Analysis of Barriers and Promoting Factors to Cascade Screening Uptake Among Male Relatives of *BRCA* ½ Carriers: A Qualitative Study**

Ongaro G, Hamilton JG, Groner V, Hay JL, **Calvello M**, Oliveri S, Bonanni B, Feroce I, Pravettoni G.  
Psychooncology. 2025 May;34(5):e70160.  
doi: 10.1002/pon.70160. PMID: 40374330

**Germline Testing in Breast Cancer: A Single-Center Analysis Comparing Strengths and Challenges of Different Approaches**

Marabelli M, **Calvello M**, Marino E, Morocutti C, Gandini S, Dal Molin M, Zanzottera C, Mannucci S, Fava F, Feroce I, Lazzeroni M, Guerrieri-Gonzaga A, Bertolini F, Bonanni B.  
Cancers (Basel). 2025 Apr 24;17(9):1419.  
doi: 10.3390/cancers17091419. PMID: 40361347

**Hereditary Breast Cancer: Comprehensive Risk Assessment and Prevention Strategies**

Manna EDF, Serrano D, Cazzaniga L, Mannucci S, Zanzottera C, Fava F, Aurilio G, Guerrieri-Gonzaga A, Risti M, **Calvello M**, Feroce I, Marabelli M, Altemura C, Bertario L, Bonanni B, Lazzeroni M.  
Genes (Basel). 2025 Jan 13;16(1):82.  
doi: 10.3390/genes16010082. PMID: 39858629

***MLH1* promoter hypermethylation and Lynch Syndrome: When to test for constitutional epimutations of *MLH1* gene?**

Cazzaniga L, Zanzottera C, Mannucci S, Fava F, Marabelli M, **Calvello M**, Feroce I, Risti M, Del Fiol Manna E, Bertario L, Serrano D, Bonanni B.  
Tumori. 2025 Jan 20;3008916241312530.  
doi: 10.1177/03008916241312530. Epub ahead of print. PMID: 39831439

## Geriatrics

**Non-Severe Hypophosphatemia in Older Patients: A Systematic Review**

**Barbarossa L**, Zandonà M, Garo ML, Mjahed RB, D'Amelio P.  
Nutrients. 2025 Apr 16;17(8):1354.  
doi: 10.3390/nu17081354. PMID: 40284219

## Malattie infettive

**Management of Invasive Pulmonary Aspergillosis in Intensive Care Units: Guidelines From the Fungal Infection Network of Switzerland (FUNGINOS)**

Lamoth F, Albrich WC, Ragozzino S, Bosetti D, Delaloye J, El Khoury C, Munting A, Portillo V, Reinhold I, Sumer J, Zbinden A, Bättig V, Beigelman-Aubry C, Boggian K, Conen A, Fischer TS, **Garzoni C**, Goldenberger D, Hofmann E, Khafagy P, Kern L, Kleger GR, Le Terrier C, Marchetti O, Pagani JL, Rupp NJ, Schreiber PW, Siegemund M, Kadgien F, Neofytos D, Khanna N; Fungal Infection Network of Switzerland (FUNGINOS).  
Mycoses. 2025 Nov; 68(11):e70132.  
doi: 10.1111/myc.70132. PMID: 41311305

	<b>Impact of the Duration of Trimethoprim-Sulfamethoxazole Prophylaxis on the Incidence of Infection After Kidney Transplantation: A Target Trial Emulation Study Within the Swiss Transplant Cohort Study (STCS)-The QUID-PRO-QUO Study (QUIDney Transplantation and Duration of PROphylaxis With QUO-Trimoxazole)</b>	Munting A, Chammartin F, Binet I, Boggian K, Dickenmann M, Froissart M, <b>Garzoni C</b> , Golshayan D, Haidar F, Hirzel C, Hübel K, Huynh-Do U, Khanna N, Koller M, Mueller N, Sidler D, van Delden C, Manuel O; Swiss Transplant Cohort Study. <i>Transpl Infect Dis.</i> 2025 Sep-Oct; 27(5):e70106. doi: 10.1111/tid.70106. Epub 2025 Sep 18. PMID: 40968592
	<b>Invasive Candida infections in solid organ transplant recipients between 2008 and 2020</b>	Meyer L, Frossard J, Schreiber PW, Manuel O, Lamoth F, Khanna N, Boggian K, Walti L, <b>Garzoni C</b> , van Delden C, Mueller NJ, Neofytos D; Swiss Transplant Cohort Study. <i>Am J Transplant.</i> 2025 Dec; 25(12):2634-2645. doi: 10.1016/j.ajt.2025.07.2480. Epub 2025 Jul 30. PMID: 4074443
	<b>Test and treat-impact of microbiological testing on antibiotic prescribing for Legionnaires' disease in Switzerland: results of the multicentre SwissLEGIO study</b>	Bigler M, Zacher F, Dräger S, Albrich WC, Mäusezahl D; SwissLEGIO Hospital Network ( <b>Arena M, Franzetti-Pellanda A, Garzoni C</b> ). <i>Pneumonia (Nathan).</i> 2025 Jul 25;17(1):17. doi: 10.1186/s41479-025-00171-1. PMID: 40708025
<b>Medicina interna</b>	<b>Chronic Tenosynovitis Caused by Mycobacterium terrae: A Case Report Highlighting a Diagnostic Challenge</b>	<b>Giannini A, Antonini P.</b> <i>AIM Clinical Cases.</i> 2025;4:e241321. doi:10.7326/aimcc.2024.1321
<b>Medicina nucleare</b>	<b>Molecular Imaging in Parathyroid Carcinoma Management: A Comprehensive Review</b>	Petranović Ovčariček P, <b>Giovanella L</b> , Tuncel M, Inukai JI, Liberini V, Romić M, Deandris D, Ruggeri RM, Vocaturo F, Campenni A, Huellner, M. W. Review. <i>Life (Basel).</i> 2025 Dec 4;15(12):1861. doi: 10.3390/life15121861. PMID: 41465801

	<b>Redefining standard of care in thyroid cancer: Lessons from the IoN trial</b>	Askari E, Aghaee A, <b>Giovanella L.</b> <i>Eur J Nucl Med Mol Imaging.</i> 2025 Dec 5. doi: 10.1007/s00259-025-07685-2. Epub ahead of print. PMID: 41345318
	<b>When Guidelines Meet Reality: The Combined Impact of Assay Variability and Prescribing Differences on TSH Management in Thyroid Cancer</b>	Petranovic Ovcaricek P, Campenni' A, D'Aurizio F, Imperiali M, Alibrandi A, Ruggeri RM, Bonanno L, <b>Giovanella L.</b> <i>Cancers (Basel).</i> 2025 Dec 7;17(24):3912. doi: 10.3390/cancers17243912. PMID: 41463163
	<b>Optimizing Thyroglobulin Interpretation to Reduce Ultrasound Examinations in the Follow-Up of Differentiated Thyroid Carcinoma</b>	<b>Giovanella L</b> , Petranović Ovčariček P. <i>Clin Endocrinol (Oxf).</i> 2025 Dec; 103(6):909-910. doi: 10.1111/cen.70029. Epub 2025 Sep 2. PMID: 40898593
	<b>The 2025 ATA guidelines for differentiated thyroid Cancer - Ten years of professional debate and measured progress</b>	Petranović Ovčariček P, Verburg FA, de Keizer B, Campenni A, Tuncel M, Kreissl MC, Deandris D, <b>Giovanella L.</b> <i>Eur J Nucl Med Mol Imaging.</i> 2025 Nov 12. doi: 10.1007/s00259-025-07647-8. Epub ahead of print. PMID: 41222666
	<b>Pro-gastrin releasing peptide as a tumor marker of medullary thyroid carcinoma: a comparative bivariate meta-analysis</b>	Ovčariček PP, D'Aurizio F, Campenni A, Verburg FA, <b>Giovanella L.</b> <i>Clin Chem Lab Med.</i> 2025 Nov 10;64(3):732-740. doi: 10.1515/ccim-2025-0867. PMID: 41201392
	<b>In medio stat virtus: towards an evidence rather than dogma-based discussion on indicating post-operative I-131 therapy for differentiated thyroid carcinoma</b>	Verburg FA, <b>Giovanella L.</b> <i>Eur J Nucl Med Mol Imaging.</i> 2025 Nov 7. doi: 10.1007/s00259-025-07642-z. Epub ahead of print. PMID: 41201598

**[<sup>18</sup>F] Fluorocholine PET/MRI and [<sup>18</sup>F] Fluorocholine PET/CT as first- and second-line imaging in primary hyperparathyroidism - who takes the lead?**

Petranović Ovčariček P, Schaab J, Beintner-Skawran S, Maurer A, Rupp NJ, Ikenberg K, Morand GB, Mueller SA, Vetter D, Liberini V, **Giovanella L**, Huellner MW. Eur J Nucl Med Mol Imaging 2025; 52:5165-5174. doi: 10.1007/s00259-025-07373-1. Epub 2025 May 30. PMID: 40445316

**Five-year follow-up of Estimabl 2 trail: a critical appraisal**

Tuncel M, Ovcaricek PP, **Giovanella L**. Eur J Nucl Med Mol Imaging 2025 Nov;52(13):4753-4756. doi: 10.1007/s00259-025-07375-z. Epub 2025 May 29. PMID: 40439713

**Clinical Advances in Thyroid Disease Assessment and Management**

Petranović Ovčariček P, **Giovanella L**. J Clin Med. 2025 Oct 23;14(21):7510. doi: 10.3390/jcm14217510. PMID: 41226904

**The MIBI is dead, long live the MIBI: revisiting [<sup>99m</sup>Tc]Tc-Sestamibi thyroid scintigraphy in the era of ultrasound, cytology, molecular diagnostic, and 18 F-FDG PET/CT**

**Giovanella L**, Campenni A, Mansi L. Eur J Nucl Med Mol Imaging. 2025 Oct 17. doi: 10.1007/s00259-025-07567-7. Epub ahead of print. PMID: 41105224

**Use of the tracheal bisecting line to differentiate upper pole from lower pole parathyroid adenomas: a PET/MR study using [<sup>18</sup>F] Fluorocholine**

Inukai JI, Sah BR, Beintner-Skawran S, Maurer A, Mueller SA, Morand GB, Nogami M, Murakami T, Rupp NJ, Ovčariček PP, **Giovanella L**, Huellner MW. Ann Nucl Med. 2026 Jan;40(1):66-72. doi: 10.1007/s12149-025-02105-9. Epub 2025 Oct 9. PMID: 41066026

**Re: Chinese management guidelines for radioactive iodine-refractory differentiated thyroid cancer (2025 edition)**

Petranović Ovčariček P, Tuncel M, Kreissl MC, Campenni A, de Keizer B, Deandreis D, **Giovanella L**. Eur J Nucl Med Mol Imaging. 2025 Oct; 52(12):4364-4367. doi: 10.1007/s00259-025-07367-z. Epub 2025 May 29. PMID: 40439711

**Pleural effusion with a thyroid signature: diagnostic utility of pleural fluid thyroglobulin**

**Giovanella L**, Barizzi J, Petranović Ovčariček P, D'Aurizio F, Mazzucchelli L. Clin Chem Lab Med. 2025 Sep 8;64(2):e25-e27. doi: 10.1515/cclm-2025-0988. PMID: 40959909

**Progastrin-Releasing Peptide and Procalcitonin as Additional Markers in the Diagnostic Workup for Medullary Thyroid Carcinoma**

Schonebaum LE, van den Berg SAA, van Balkum M, Visser WE, **Giovanella L**, Peeters RP. Thyroid. 2025 Sep;35(9):1030-1038. doi: 10.1089/thy.2024.0293. Epub 2025 Jun 27. PMID: 40576708

**The Management of Cytologically Indeterminate Thyroid Nodules in Clinical Practice: A Contemporary Perspective with Focus on Molecular Imaging**

Petranović Ovčariček P, Campenni A, Bongiovanni M, **Giovanella L**. Endocrine. 2025 Sep;89(3):710-716. doi: 10.1007/s12020-025-04299-4. Epub 2025 Jun 20. PMID: 40542314

**Reconciling reference ranges and clinical decision limits: the case of thyroid stimulating hormone**

**Giovanella L**. Clin Chem Lab Med. 2025 Apr 28;63(9):e212-e213. doi: 10.1515/cclm-2025-0483. PMID: 40277300

**Endocrine Adverse Events Induced by Cancer Treatments: The Role of <sup>18</sup>F-Fluorodeoxyglucose Positron Emission Tomography**

**Giovanella L**, Tuncel M, Campenni A, Ruggeri RM, Huellner M, Petranović Ovčariček P. Cancers (Basel). 2025 Aug 14;17(16):2651. doi: 10.3390/cancers17162651. PMID: 40867279

**Circulating Biomarkers in Medullary Thyroid Carcinoma: Bridging Laboratory Complexities and Clinical Application Through Algorithm Design**

**Giovanella L**, D'Aurizio F, Petranović Ovčariček P. J Clin Med. 2025 Aug 9;14(16):5645. doi: 10.3390/jcm14165645. PMID: 40869471

**Parathyroid carcinoma: a comprehensive analysis with focus on molecular imaging**

Petranović Ovčariček P, Campenni A, **Giovanella L**, Huellner MW.  
Eur J Nucl Med Mol Imaging 2025;52:2754-2758. <https://doi.org/10.1007/s00259-025-07162-w>

**Thyroid Ultrasonography: Much Ado About Nothing? A Provocative Analysis**

Petranović Ovčariček P, **Giovanella L**.  
Cancers. 2025 Jul;52(8):2754-2758.  
doi: 10.1007/s00259-025-07162-w.  
PMID: 39982492

**Diagnostica medico nucleare del carcinoma midollare tiroide**

**Giovanella L**.  
L'Endocrinologo 26, 141–147 (2025).  
<https://doi.org/10.1007/s40619-025-01591-3>

**PSMA-targeted radioligand therapy in metastatic prostate cancer: comprehensive analysis of recent evidence**

Petranović Ovčariček P, Garo ML, **Giovanella L**.  
Eur J Nucl Med Mol Imaging. 2025 Mar;52(4):1242-1245. doi: 10.1007/s00259-024-07041-w. PMID: 39725696

**Higher thyroid hormone levels and cancer**

Petranović Ovčariček P, Campenni A, Ruggeri RM, Kreissl MC, Verburg FA, Vrachimis A, Tuncel M, **Giovanella L**.  
Vitam Horm. 2025;129:99-124.  
doi: 10.1016/bs.vh.2024.08.002.  
Epub 2024 Aug 31. PMID: 40812952

**Radioiodine-refractory thyroid cancer - is it time to change the definition in light of novel redifferentiation therapies?**

Petranović Ovčariček P, de Keizer B, Campenni A, Kreissl MC, Deandreis D, Tuncel M, **Giovanella L**.  
Eur J Nucl Med Mol Imaging. 2025 Jan;52(2):380-385.  
doi: 10.1007/s00259-024-06991-5.  
PMID: 39560781

**Oncologia**

**Combined tumor-associated microbiome and immune gene expression profiling predict response to neoadjuvant chemoradiotherapy in locally advanced rectal cancer**

Roesel R, Strati F, Basso C, Epistolio S, Spina P, Djordjevic J, Sorrenti E, Villa M, Cianfarani A, Mongelli F, Galafassi J, Popeskou SG, Facciotti F, Caprera C, Melle F, Majno-Hurst PE, **Franzetti-Pellanda A**, De Dosso S, Bonfiglio F, Frattini M, Christoforidis D, Iezzi G.  
Oncoimmunology. 2025 Dec;14(1):2465015.  
doi: 10.1080/2162402X.2025.2465015.  
Epub 2025 Feb 24. PMID: 39992705

**Ortopedia**

**The Musculoskeletal Advanced Transillumination Technique (MATT): A Descriptive Proof-of-Concept Study of a New Method for the Study of the Iliotibial Tract Tested on Fresh Cadaveric Specimens**

Bédard S, Bédard A, Gaudreault N, **Izzo M**, Vézina F.  
J Funct Morphol Kinesiol. 2025 Aug 26;10(3):327. doi: 10.3390/jfmk10030327.  
PMID: 40981026

**Radiologia**

**Endovascular Management of Acute Lower Limb Ischaemia in Adult Patients: A Systematic Review and Meta-analysis**

Acosta S, Jongkind V, Stavroulakis K, Hicks CW, Rocchi C, Koitmäe M, **van den Berg JC**.  
Eur J Vasc Endovasc Surg. 2025 Nov 4:S1078-5884(25)01072-X.  
doi: 10.1016/j.ejvs.2025.10.060.  
PMID: 41192540

**Enhancing drug-coated balloon outcomes in infrapopliteal artery disease: a clinical overview of retrievable scaffold therapy**

van den Heuvel DA, Bakker OJ, Miller LE, **van den Berg JC**.  
J Cardiovasc Surg 2025 Oct;66(5):439-448.  
doi: 10.23736/S0021-9509.25.13423-X.  
Epub 2025 Oct 8. PMID: 41060245

**Pulmonary Arteriovenous Malformation Embolization: The Role of Contrast-Enhanced CT and Standardized Outcome Measures**

van den Heuvel DAF, Klomp maker S, Hessels J, Diederik AD, Mager JJ, **van den Berg JC**, Post MC.  
J Vasc Interv Radiol. 2025 Sep 20;37(3):107853.  
doi: 10.1016/j.jvir.2025.09.024. Online ahead of print. PMID: 40983249

**Retrievable scaffold therapy before paclitaxel drug-coated balloon angioplasty in infrapopliteal arteries: one-year outcomes of the DEEPER OUS Study**

Lichtenberg MKW, Holden A, Scheinert D, Schmidt A, **van den Berg JC**, Piorkowski M, Hertting K, Thieme M, Andrassy M, Wissgott C, Miller LE, Zeller T. EuroIntervention. 2025 Aug 18;21(16):974-976. doi: 10.4244/EIJ-D-24-00996. PMID: 40828546

**Editor's Choice - Systematic Review and Meta-analysis on the Use of Aortic Size Index in Women with Infrarenal Abdominal Aortic Aneurysms**

Bertrand L, Pouncey A, Caldeira D, Gouveia E Melo R, Van Herzelee I, Prendes CF; ESVS Consensus Group on Women with Arterial Vascular Disease: Rantner B, Chandra V, **van den Berg JC**, Hany Z, Tulamo R, Wanhainen A, Twine C. Eur J Vasc Endovasc Surg. 2025 Dec; 70(6):766-775. doi: 10.1016/j.ejvs.2025.07.053. Epub 2025 Aug 11. PMID: 40803504

**Editor's Choice - European Society for Vascular Surgery (ESVS) 2025 Clinical Practice Guidelines on the Management of Diseases of the Mesenteric and Renal Arteries and Veins**

Koelemay MJ, Geelkerken RH, Kärkkäinen J, Leone N, Antoniou GA, de Bruin JL, Gombert A, Gottsätter A, Iborra E, Ronchey S, Spanos K, **van den Berg JC**, Wipper S, Bastos Gonçalves F, Björck M, Coscas R, Lepidi S, Resch TA, Ricco JB, Tulamo R, Wanhainen A, Corcos O, Huber TS, Oberhuber A, Blaser AR, Tolonen M. Eur J Vasc Endovasc Surg. 2025 Aug; 70(2):153-218. doi: 10.1016/j.ejvs.2025.06.010. Epub 2025 Jun 11. PMID: 40513642

**Infective native visceral artery aneurysm (INVAA): A systematic review of etiology, treatment, and outcomes**

Gonzalez-Urquijo M, Salgado-Garza G, Martin AM, **van den Berg JC**, Vargas JF, Marine L, Valdes F, Fabiani MA. Vasc Med. 2025 Aug;30(4):510-521. doi: 10.1177/1358863X251326537. Epub 2025 Apr 21. PMID: 40257129

**There Is No Light Without Shadow**

Coscas R, **van den Berg JC**. Eur J Vasc Endovasc Surg. 2025 Jun; 69(6):874-875. doi: 10.1016/j.ejvs.2025.03.036. Epub 2025 Apr 4. PMID: 40187606

**Reparto**

**Studi attivi**

**Centro cura obesità**

**Titolo dello studio:** A two-year prospective, observational study of Wegovy® in real-world clinical practice (PILLAR).  
**Principal Investigator:** Dr.ssa med. Elisa Biacchi

Studio prospettico osservazionale internazionale volto a studiare i risultati reali del trattamento con Wegovy® sul peso corporeo in conformità con le indicazioni specifiche dei paesi Spagna, Svizzera e Regno Unito. Lo studio è svolto in collaborazione con Novo Nordisk.  
IN CORSO

**Chirurgia viscerale**

**Titolo dello studio:** Assessment and specialized management of frailty according to the Swiss Frailty Network and Repository Frailty Index among patients undergoing pancreatic and colorectal resections (FrailtyStudy24).  
**Principal Investigator:** Dr.ssa med. Rosita Sortino

Studio prospettico multicentrico volto a implementare una valutazione standardizzata della fragilità per tutti i pazienti di età pari o superiore a 65 anni con indicazioni per chirurgia al colon-retto. L'obiettivo è di garantire una gestione interdisciplinare dei pazienti fragili per cui è indicata una chirurgia colon-rettale.  
IN CORSO

**Titolo dello studio:** Appendicitis Global Outcome Study: Identifying areas for whole systems strengthening in emergency care (AlliGatOr).  
**Principal Investigator:** Dr.ssa med. Rosita Sortino

Studio internazionale prospettico di coorte che intende analizzare la gestione e gli esiti dei pazienti sottoposti ad appendicectomia per sospetta appendicite. Lo studio è coordinato da NIHR Global Health Research Unit on Global Surgery.  
TERMINATO NEL 2025

**Cure palliative**

**Titolo dello studio:** Understanding patient altruism at the end of life: An interdisciplinary research effort.  
**Principal Investigator:**  
 PD Dr. med. Piercarlo Saletti

Studio multicentrico che intende esplorare, tramite interviste e questionari, il concetto di altruismo nel contesto delle cure palliative dal punto di vista dei pazienti, dei familiari e degli infermieri di cure palliative. In collaborazione con Centre Hospitalier Universitaire Vaudois (CHUV).  
 TERMINATO NEL 2025

**Ematologia ed emostasi**

**Titolo dello studio:** Bleeding of unknown cause, insight into a multifactorial bleeding disorder: a Swiss case control study.  
**Principal Investigator:**  
 Dr.ssa med. Ida Martinelli

L'obiettivo primario è identificare pattern biologici associati ai sanguinamenti di causa sconosciuta rispetto ai soggetti sani, con l'intento di caratterizzare i meccanismi specifici del disturbo emorragico di ogni sottogruppo di pazienti.  
 IN CORSO

**Titolo dello studio:** Studio osservazionale sul ruolo dell'HED "HLA Evolutionary Divergence" come potenziale fattore predittivo di risposta nei pazienti affetti da leucemia mieloide acuta trattati con venetoclax e ipometilanti.  
**Principal Investigator:**  
 Dr. med. Marco Capecchi

Studio osservazionale multicentrico con l'obiettivo di definire il ruolo di HED come fattore predittivo di risposta nei pazienti affetti da leucemia mieloide acuta di nuova diagnosi trattati in prima linea con almeno due cicli di venetoclax e ipometilanti. In collaborazione con ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda.  
 IN CORSO

**Geriatrica**

**Titolo dello studio:** Prospective laboratory-based evaluation of neurological and autoinflammatory biomarkers in cognitive decline/dementia: A multicenter pilot study.  
**Principal Investigator:**  
 Dr. med. Pio Eugenio Fontana

Studio prospettico che si prefigge l'obiettivo di identificare i biomarcatori neurologici plasmatici che correlano con la diagnosi clinica e la gravità del declino cognitivo/demenza valutata dai punteggi dei test neuropsicologici e dall'estensione delle neuroimmagini, in pazienti affetti da disturbo cognitivo lieve.  
 IN CORSO

**Medicina Interna**

**Titolo dello studio:** Analysis of the Activity of the Human Immune System in Long-COVID.  
**Principal Investigator:**  
 PD Dr. med. Christian Garzoni

Il presente studio vuole investigare il ruolo svolto dal sistema immunitario nello sviluppo e nella progressione del Long-COVID, al fine di identificare leucociti specifici che possano fungere da target terapeutici, alternativamente per produrre anticorpi e proteine a fini terapeutici.  
 TERMINATO NEL 2025

**Titolo dello studio:** Post viral infection antibodies.  
**Principal Investigator:**  
 PD Dr. med. Christian Garzoni

Il presente studio prospettico vuole investigare, in collaborazione con l'IRB, una valutazione molecolare approfondita degli anticorpi post-infezione virale in pazienti affetti da malattie infettive respiratorie, con particolare attenzione a quelli diretti contro il virus o le sue molecole.  
 IN CORSO

**Titolo dello studio:** Analysis of antibodies in EBV infection.  
**Principal Investigator:**  
 PD Dr. med. Christian Garzoni

Studio pilota volto alla caratterizzazione degli anticorpi che si sviluppano in seguito a infezione da Epstein-Barr virus (EBV) e che potrebbero essere utilizzati per approcci di immunoterapia nei tumori associati a EBV. Lo studio è svolto in collaborazione con l'Istituto di Ricerca in Biomedicina.  
 IN CORSO

**Titolo dello studio:** Investigating the microbiota in respiratory viral infection.  
**Principal Investigator:**  
 PD Dr. med. Christian Garzoni

Studio pilota volto alla caratterizzazione e allo studio dell'evoluzione del microbiota intestinale durante infezione da virus respiratori. La ricerca è svolta in collaborazione con l'Istituto di Ricerca in Biomedicina.  
 IN CORSO

**Oncologia****Titolo dello studio:**

Ergebnisqualität bei Darmkrebs: Identifikation von Unterschieden und Maßnahmen zur flächendeckenden Qualitätsentwicklung (EDIUM).

**Principal Investigator:**

PD Dr. med. Piercarlo Saletti

Studio osservazionale prospettico multicentrico che analizza gli esiti del trattamento del tumore coloretale nei centri certificati dalla Società Germanica di Oncologia (DKG).

IN CORSO

**Senologia**

**Titolo dello studio:** Methods for Localization of Different types of breast lesions (MELODY). A prospective non-interventional multicenter cohort study to evaluate different imaging-guided methods for localization of malignant breast lesions.

**Principal Investigator:**

Dr. med. Francesco Meani

Studio internazionale osservazionale prospettico di coorte, promosso da EUBREAST, che si prefigge l'obiettivo di comparare diverse tecniche di localizzazione di tumori maligni mammari non palpabili in pazienti candidabili a chirurgia conservativa.

IN CORSO

**Titolo dello studio:** HOHO: Helping Ourselves, Helping Others: the young women's breast cancer study.

**Principal Investigator:**

Dr.ssa med. Alessandra Franzetti-Pellanda

Studio osservazionale prospettico multicentrico promosso dall'International Breast Cancer Study Group (IBCSG) in collaborazione con Dana-Farber Cancer Institute (Boston, USA). Nello studio vengono seguite per dieci anni giovani donne affette da carcinoma mammario con l'intento di valutare diversi aspetti medici e psicosociali.

TERMINATO NEL 2025

# Rapporto finanziario

76-77

## Bilancio e conto economico

# Bilancio e conto economico

## Bilancio al 31.12.2025

Importo in CHF

Mezzi liquidi	19'356'882
Crediti da forniture e prestazioni	25'568'293
- Crediti da forniture e prestazioni	28'647'390
- Fondo svalutazione crediti	-3'079'097
Altri crediti a breve termine	446'713
Rimanenze	1'202'110
Ratei e risconti attivi	2'172'614
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>48'746'612</b>
Immobilizzazioni finanziarie	1'700'000
- Crediti da forniture e prestazioni	1'700'000
Terreni	4'500'000
Immobili	6'999'821
Immobilizzazioni materiali	26'334'198
Immobilizzazioni immateriali	295'086
Investimenti finanziari	4'500'000
<b>Totale attivo fisso</b>	<b>44'329'105</b>
<b>Totale attivi</b>	<b>93'075'717</b>
Debiti per forniture e prestazioni	11'246'708
Altri debiti a breve termine verso terzi	12'818'860
Ratei e risconti passivi	1'169'860
Accantonamenti a breve termine	956'860
<b>Totale capitale di terzi a breve termine</b>	<b>26'192'288</b>
Debiti finanziari a lungo termine	8'550'000
Accantonamenti a lungo termine e fondi non vincolati	26'096'313
Fondi vincolati	2'596'346
<b>Totale capitale di terzi a lungo termine</b>	<b>37'242'659</b>
<b>Totale dei capitali dei terzi</b>	<b>63'434'947</b>
Capitale azionario	1'000'000
Riserva legale generale	500'000
Riserve facoltative	20'536'766
Utile riportato	2'300'000
Utile d'esercizio	5'304'004
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>29'640'770</b>
<b>Totale passivi</b>	<b>93'075'717</b>

## Conto economico 2025

Importo in CHF

Ricavi da prestazioni stazionarie	127'197'753
- quota parte assicuratori malattia	70'410'504
- quota parte fuori Cantone	1'032'737
- quota parte Cantone	58'087'652
- prestazioni non indennizzate dal Cantone	-2'333'139
Ricavi da prestazioni ambulatoriali	53'533'364
Perdite su debitori e rettifiche su ricavi	-455'811
<b>Totale ricavi da prestazioni</b>	<b>180'275'306</b>
<b>Totale altri ricavi d'esercizio</b>	<b>7'485'353</b>
<b>Totale Ricavi</b>	<b>187'760'659</b>
Costi del personale	-101'519'869
Costi del fabbisogno medico	-45'969'081
Altri costi d'esercizio	-17'734'504
<b>Totale Costi</b>	<b>-165'223'454</b>
<b>Risultato operativo prima degli affitti e degli ammortamenti (EBITDAR)</b>	<b>22'537'205</b>
Affitti	-6'090'207
<b>Risultato operativo prima di ammortamenti e interessi (EBITDA)</b>	<b>16'446'998</b>
Ammortamenti immobili	-1'422'160
Ammortamenti immobilizzi materiali	-3'835'433
Ammortamenti immobilizzi immateriali	-51'155
Ammortamento Goodwill	-4'900'000
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>6'238'249</b>
Interessi attivi	29'699
Interessi passivi	-90'168
Differenze di cambio	2'344
<b>Risultato finanziario</b>	<b>-58'125</b>
<b>Risultato prima di eventi straordinari</b>	<b>6'180'124</b>
Costi e ricavi straordinari	-252'030
Contributi di pubblica utilità a terzi	-195'000
Scioglimento e impiego di fondi a scopo vincolato	93'405
Attribuzione a fondi a scopo vincolato	-522'496
<b>Risultato d'esercizio straordinario</b>	<b>-876'121</b>
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>5'304'004</b>

# Bilancio sociale

80 **Bilancio sociale**

81-82 **Impatto economico**

83-88 **Impatto sociale sulle risorse umane**

89-92 **Impatto ambientale**



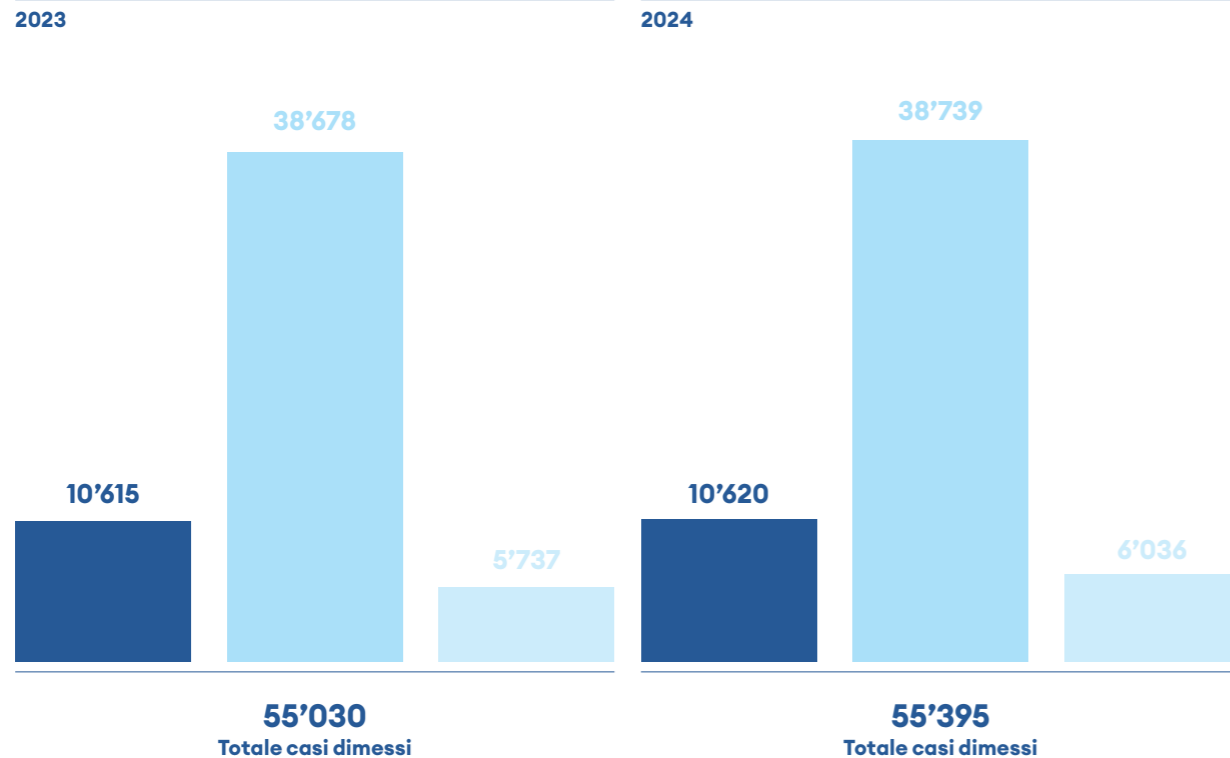
# Bilancio sociale

Il bilancio sociale rappresenta l'impegno concreto del Gruppo Ospedaliero Moncucco nei confronti della comunità. In queste pagine condividiamo, con trasparenza, i risultati conseguiti e le sfide affrontate. Rispondendo ai bisogni della popolazione, ci impegniamo quotidianamente per garantire cure di qualità, promuovendo il benessere dei pazienti, dei collaboratori e dell'intero territorio. Il Gruppo Ospedaliero Moncucco copre una parte rilevante del fabbisogno di cure della popolazione ticinese.

## Casi dimessi in Ticino

Fonte USTAT: Statistiche sanitarie, Istituti ospedalieri, Ticino, 2024. (Ultimo dato disponibile)

- Gruppo Ospedaliero Moncucco
- EOC
- Altre cliniche private

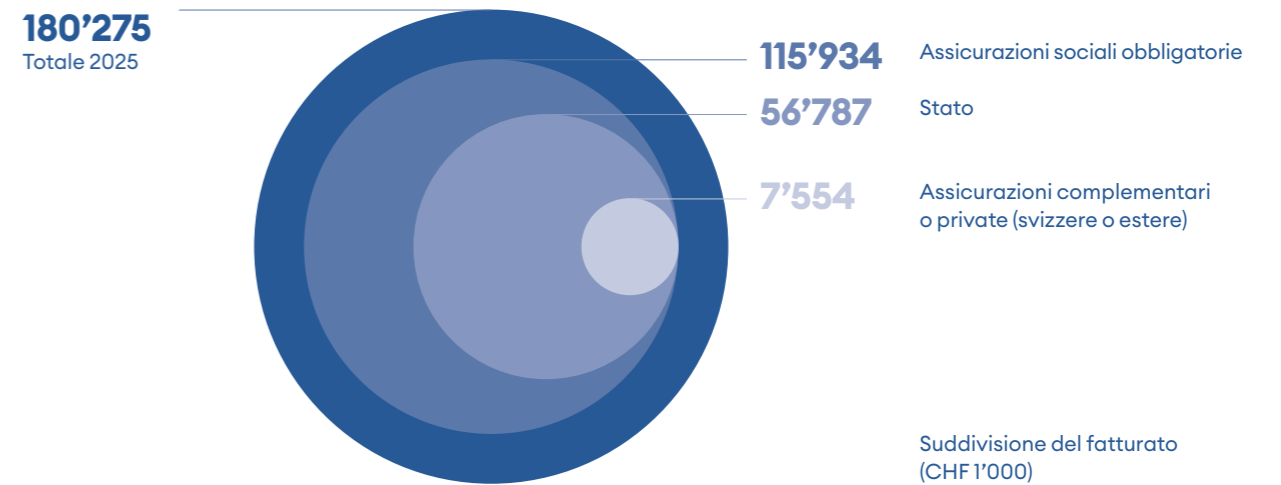


# Impatto economico

Con un fatturato totale che nel 2025 supera i 187 milioni di franchi, il Gruppo Ospedaliero Moncucco rappresenta una struttura di rilievo per il tessuto economico cantonale.

## Fatturato da attività ospedaliera

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco



Annualmente una parte consistente del fatturato del Gruppo Ospedaliero Moncucco viene ridistribuita sul territorio cantonale sotto forma di salari e di spese per forniture e consulenze.

## Distribuzione delle spese per regione

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco

Voce	Importo (1'000 CHF)	Di cui in Ticino (%)	Di cui nel resto della Svizzera (%)	Di cui Estero (%)
Al personale (stipendi, onorari medici e oneri sociali)	112'399	70%	0%	30%
Ai fornitori di medicinali e materiale sanitario	33'126	22%	78%	0%
Ai fornitori di generi alimentari	2'062	93%	7%	0%
Ai fornitori per utilizzo installazioni	12'161	0%	0%	0%
Ad altri fornitori (non elencati nelle voci precedenti)	11'554	0%	0%	0%
Alla comunità (contributi e sponsorizzazioni)	296	100%	0%	0%
A fondazioni senza scopo di lucro	2'300	100%	0%	0%

In linea con gli anni precedenti, il Gruppo Ospedaliero Moncucco, con le sue Cliniche, contribuisce al contenimento della spesa sanitaria cantonale, applicando tariffe inferiori a quelle degli altri attori presenti nel settore.

### Confronto delle tariffe ospedaliere degli istituti del Cantone per l'anno 2026

Fonte: DSS, Area di gestione sanitaria

#### Tariffa media pazienti stazionari (Baserate, CHF)<sup>1</sup>

Gruppo Ospedaliero Moncucco  
- Clinica Moncucco e Clinica Santa Chiara



Clinica Ars Medica - Gravesano:



Clinica Sant'Anna - Sorengo:



Ente Ospedaliero Cantonale - EOC, varie sedi:



Medici indipendenti:



#### Tariffa media ambulatoriale (Valore punto Tarmed - VPT, CHF)

0.86

0.86

0.86

0.86

0.91

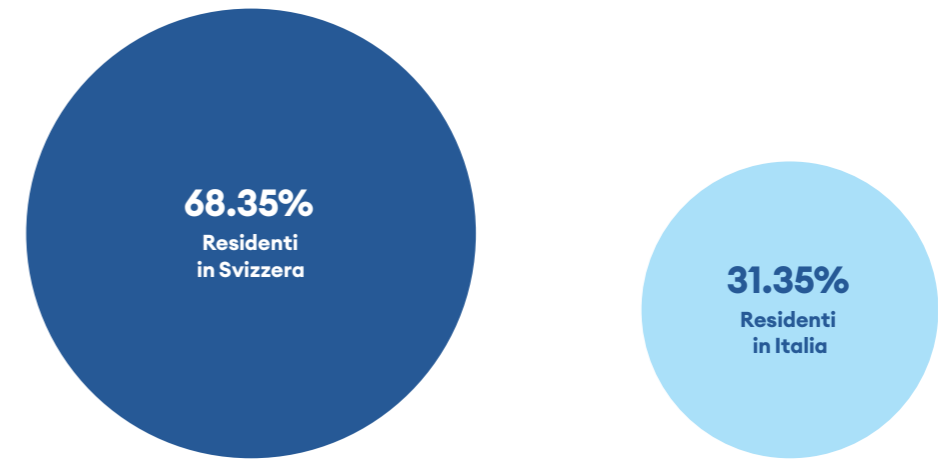
<sup>1</sup> Media delle tariffe dei diversi gruppi assicurativi

## Impatto sociale sulle risorse umane

Il consolidamento e lo sviluppo delle iniziative formative interne, insieme al coinvolgimento di allievi delle scuole sanitarie cantonali e all'applicazione di un contratto collettivo di lavoro - che garantisce l'assenza di discriminazioni tra uomini e donne nonché tra collaboratori residenti e frontalieri - ha consentito nel tempo di far fronte al crescente fabbisogno di personale. Ciò ha permesso di contare su collaboratrici e collaboratori motivati e soddisfatti del proprio ambiente professionale. Nonostante le difficoltà nel reperimento di personale sanitario, le due strutture del Gruppo impiegano oltre due terzi di personale residente in Svizzera.

### Suddivisione dei collaboratori per provenienza geografica nel 2025

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco



### Creazione di posti di lavoro

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco

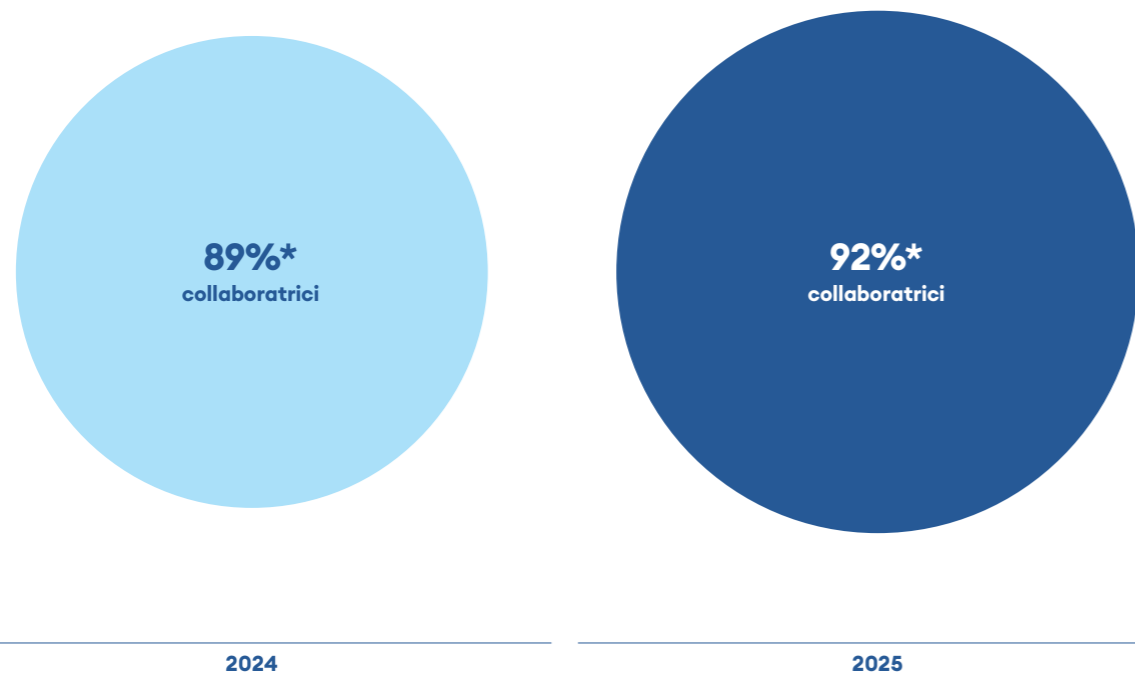


Il rientro al lavoro dopo la maternità è un momento delicato e fondamentale per garantire pari opportunità e valorizzare il contributo femminile nel contesto professionale. Il grafico mostra come il Gruppo Ospedaliero Moncucco stia investendo concretamente in questo ambito, favorendo un ambiente di lavoro inclusivo e attento alle esigenze delle collaboratrici.

### Tasso di rientro al lavoro dopo la maternità

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco

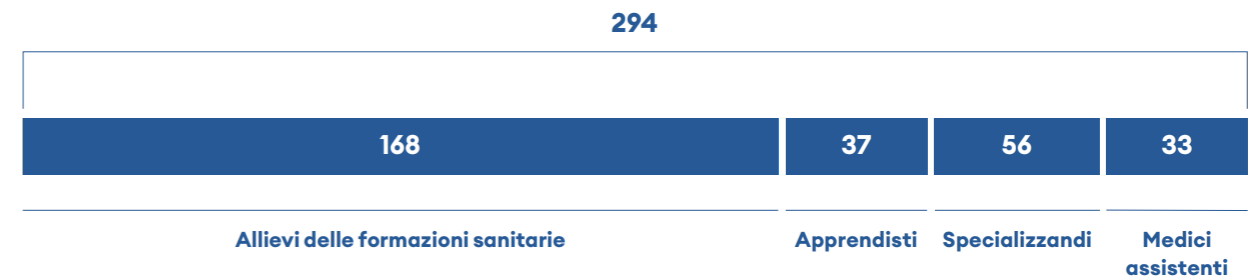
\* Dato parziale (parte dei congedi sono ancora in corso).



La formazione del personale è un elemento cardine della crescita del Gruppo. Sono 294 i collaboratori inseriti in un percorso formativo strutturato (apprendistato, formazione di base, specializzazione).

### Personale in formazione nell'anno 2025

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco



La gran parte dei collaboratori può contare su un contratto collettivo di lavoro (CLL) orientato a sostenere la conciliabilità tra vita privata e vita professionale e una progressione di carriera definita nel tempo. Il Gruppo prevede inoltre contratti individuali per i quadri e il personale medico.

### Collaboratori sottoposti al contratto collettivo di lavoro nel 2025

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco



I livelli salariali del Gruppo Ospedaliero Moncucco sono storicamente in linea con le altre strutture private ticinesi. Grazie all'aumento della produttività registrata nel corso del 2025, il Gruppo ha deciso l'allineamento delle scale salariali a quelle degli ospedali pubblici del Cantone per il personale infermieristico dei reparti di cura e per il personale delle cure intensive e cure continue (infermieri e assistenti di cura), così come per il personale infermieristico di sala operatoria. Il Gruppo prosegue la propria modifica della composizione del capitale umano: il ringiovanimento dell'organico, per applicazione del contratto collettivo di lavoro, favorisce una diminuzione del salario (forte dipendenza del salario dagli anni di servizio prestato).

## Confronto del salario mediano mensile lordo del Gruppo con quello del settore privato nel Canton Ticino

Salario mediano lordo Gruppo Ospedaliero Moncucco - 2025 (CHF)

5'389

Salario mediano lordo settore privato Cantone Ticino - 2024 (CHF)

5'393

Nonostante la natura privata, il Gruppo Ospedaliero Moncucco si prefigge di offrire un servizio pubblico ad ampio raggio sul territorio. Dieci anni fa, con l'attivazione del progetto sociale IntegraTi sono state potenziate le competenze e la cultura formative già presenti all'interno della Clinica Moncucco, strutturando dei percorsi di formazione professionale a 360 gradi, parallele e complementari a quelle scolastiche. Il progetto, che gode del sostegno finanziario del Cantone, si è concentrato inizialmente su persone che dispongono dello statuto di rifugiato politico o che sono stati

*Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco e rilevazione della struttura dei salari (RSS), Ufficio federale di statistica, Neuchâtel.*

ammessi temporaneamente, mentre in un secondo tempo è stato ampliato anche a giovani residenti che non hanno completato la formazione e che si trovano al beneficio di assegni di assistenza. Nel decennio di attività il progetto sociale ha contribuito a formare e inserire nel mondo del lavoro una trentina di persone.

## Altre iniziative svolte dal Gruppo Ospedaliero Moncucco a favore della società

La Clinica Moncucco assicura la gestione dell'ambulatorio Madre Giovannina Franchi, all'interno del quale vengono offerte prestazioni di cura gratuite a persone che non sono al beneficio di una copertura assicurativa e che non hanno i mezzi finanziari per potersi permettere delle cure.

In occasione del suo 125° anniversario, sabato 20 settembre 2025, la Clinica Moncucco ha aperto le porte al pubblico con una giornata ricca di eventi, all'insegna della prevenzione. I numerosi visitatori hanno potuto partecipare a visite guidate, sottoporsi a test medici gratuiti, scoprire un percorso storico e prendere parte ad atelier dedicati alla salute.

Nel mese di ottobre 2025, in occasione del "mese rosa", il Centro di senologia del Gruppo ha promosso una bicicletтата nel Locarnese, con partenza dalla Clinica Santa Chiara, con l'intento di incoraggiare l'attività fisica come efficace strumento di prevenzione del tumore al seno. L'iniziativa ha inoltre rappresentato un'opportunità per richiamare l'attenzione sull'importanza della diagnosi precoce e promuovere una maggiore consapevolezza nella popolazione.

Da oltre vent'anni la Clinica Moncucco sostiene la crescita dei medici di famiglia del territorio. Il programma di formazione continua, offerto annualmente, è strutturato in nove incontri

di tre ore, ed è curato dal PD. Dr. Christian Garzoni. Nel 2025, il progetto ha coinvolto cinquanta medici formatori del Gruppo Ospedaliero Moncucco. Questa iniziativa, caratterizzata da continuità, qualità scientifica e forte orientamento alla pratica clinica, è unica nel panorama ticinese.

Il Gruppo Ospedaliero Moncucco promuove eventi e occasioni mediatiche di approfondimento, ponendo particolare attenzione alla prevenzione e alla riduzione delle prestazioni sanitarie non necessarie. Attraverso diversi canali di comunicazione, i medici del Gruppo informano e aggiornano con continuità la popolazione, i medici curanti e di famiglia attivi nel Cantone, nonché gli organi di stampa, su tematiche di salute generale e specialistica.

Il centro culturale LAC (Lugano Arte e Cultura) è sostenuto dal Gruppo Ospedaliero Moncucco sin dalla sua fondazione. Riconoscendo nell'arte un elemento essenziale per la crescita e il benessere della comunità, il Gruppo ha rinnovato anche per il 2025 il proprio impegno a favore di questa istituzione, promuovendo al contempo la partecipazione dei propri collaboratori alle proposte culturali del teatro.

## Impatto ambientale

Le attività del Gruppo Ospedaliero Moncucco, come quelle delle altre strutture sanitarie, comportano un impatto ambientale riconducibile principalmente ai consumi energetici, alla gestione dei rifiuti e alla mobilità dei collaboratori. Il Gruppo orienta pertanto le proprie azioni alla riduzione di tali impatti, con particolare attenzione alle emissioni legate agli spostamenti casa-lavoro, all'efficienza energetica e allo sviluppo della produzione di energia da fonti rinnovabili.

Con l'obiettivo di ampliare e ammodernare le infrastrutture della sede di Moncucco, migliorandone le prestazioni energetiche, dal 2010 al 2024 sono stati investiti circa 100 milioni di franchi. Tali interventi hanno riguardato il potenziamento dell'isolamento dell'involucro edilizio, la sostituzione dei serramenti e l'ottimizzazione degli impianti di ventilazione e raffrescamento. Nel 2025 sono inoltre proseguiti i lavori per la realizzazione del nuovo edificio amministrativo e dell'autosilo, entrambi progettati secondo gli standard Minergie, per un investimento complessivo di circa 24 milioni di franchi. Questa fase consentirà di interrare i parcheggi esistenti, mantenendone invariato il numero, stabile da circa vent'anni nonostante la crescita del personale. Nel corso del 2025 si è inoltre conclusa la posa dei pannelli fotovoltaici sul tetto del blocco B della sede di Moncucco: con oltre 200 moduli installati, l'impianto contribuisce in modo significativo alla produzione interna di energia rinnovabile, riducendo la dipendenza da fonti energetiche tradizionali.

Il 2025 è stato significativo anche per l'evoluzione progettuale della Clinica Santa Chiara. Il Gruppo ha infatti deciso di realizzare un nuovo stabile dedicato alle cure ambulatoriali, sfruttando le più recenti innovazioni nella prefabbricazione. Particolare attenzione è stata rivolta alla sostenibilità: dalla scelta dei materiali all'efficienza energetica, l'intero progetto è stato concepito per rispondere ai più elevati criteri di responsabilità ambientale. Il Gruppo mira infatti a ottenere, per questo stabile, la certificazione Minergie P. L'intervento di ristrutturazione dell'edificio principale della Clinica, anch'esso orientato al miglioramento dell'efficienza energetica, è stato pianificato per il triennio 2026 - 2028.



In ambito di mobilità, il Gruppo ha definito un piano aziendale volto a incentivare modalità di spostamento sostenibili, promuovendo la mobilità lenta per i tragitti brevi e il trasporto pubblico per quelli più lunghi. La mobilità casa-lavoro dei collaboratori rappresenta infatti uno degli ambiti più rilevanti in termini di impatto ambientale. Per gli spostamenti di lavoro tra le due sedi e per le attività di formazione viene privilegiato l'utilizzo del treno, considerato uno dei mezzi più ecologici. Infine, particolare attenzione è dedicata alla gestione dei rifiuti, mediante sistemi di raccolta differenziata e procedure specifiche per lo smaltimento della componente sanitaria.

Il Gruppo Ospedaliero Moncucco prosegue con determinazione nel percorso di miglioramento continuo della gestione delle risorse, integrando criteri di sostenibilità ambientale nelle proprie scelte strategiche e operative. Questo impegno si traduce non solo in interventi infrastrutturali e organizzativi, ma anche nella volontà di promuovere una cultura aziendale orientata alla responsabilità e alla consapevolezza ambientale, con l'obiettivo di generare benefici duraturi per la comunità e per il territorio.

### Numero di collaboratrici e collaboratori che utilizza regolarmente i mezzi di trasporto pubblici per il tragitto casa-lavoro.

Fonte: Gruppo Ospedaliero Moncucco



### Iniziative del Gruppo Ospedaliero Moncucco per la riduzione dei consumi energetici

Introduzione di un piano di mobilità aziendale a favore della mobilità lenta e del trasporto pubblico, con sovvenzioni pari a CHF 600 all'anno per chi acquista un abbonamento arcobaleno (2010 - continua).

Rimborso del costo del mezzo di trasporto pubblico per i viaggi aziendali, ad esempio per recarsi a delle formazioni (2010 - continua).

Impegno all'acquisto di generi alimentari di produzione locale (2014 - continua).

Risanamento energetico degli edifici e degli impianti (2016 - 2021 sede Moncucco; 2025-2028 sede Santa Chiara).

Progetto per dotare i tetti della sede Moncucco, adatti a questo scopo, di pannelli solari (2023 - 2025). Nel 2025 è terminata la posa di oltre 200 pannelli solari sul tetto del blocco B. Nel 2026 i lavori proseguiranno sul tetto del nuovo blocco D.

# Il Consiglio di Amministrazione

# Il Consiglio di Amministrazione

## Avv. Dr. Mauro Dell'Ambrogio, Presidente

Membro del CdA dal 2020. Conseguì il dottorato in diritto e i brevetti di avvocato e notaio, ha ricoperto le funzioni di pretore di Bellinzona, comandante della polizia cantonale ticinese e segretario generale del dipartimento cantonale dell'istruzione e della cultura. In quest'ultima ha coordinato i lavori preparatori per l'Università della Svizzera italiana (USI), di cui è stato segretario generale nei primi anni. Successivamente è stato direttore del gruppo ospedaliero Ars Medica, rettore della Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI) e dal 2008 al 2018 segretario di stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione della Confederazione Svizzera. Parallelamente è stato deputato nel parlamento cantonale, sindaco di Giubiasco e presidente dell'azienda elettrica ticinese AET.

Attualmente è membro di alcuni consigli di fondazione, tra cui quello dell'Istituto di Ricerca in Biomedicina a Bellinzona, e presidente di Swiss Innovation Park sezione Ticino.

## Dr. oec. HSG Luca Stäger, Vicepresidente

Membro del CdA dal 1999. Ha studiato scienze economiche e aziendali e ha conseguito un dottorato di ricerca in economia aziendale presso l'Università di San Gallo (HSG). Ha lavorato come consulente presso Price Waterhouse a Zurigo e come collaboratore del Dipartimento della sanità del Canton Zurigo. Dal 2000 al 2010 ha diretto prima l'ospedale di Lachen (SZ) e poi la Clinica privata Bethanien di Zurigo. Dal 2011 al 2017 è stato Presidente del CdA del Centro svizzero per paraplegici di Nottwil e dal 2012 al 2018 Vicepresidente della Fondazione svizzera per paraplegici. Dal marzo 2010 è CEO del Gruppo Tertianum.

Altri mandati: Presidente della Fondazione Sanitas, Zurigo; membro del CdA della Cooperativa Patria, Basilea.

## Prof. Dr. med. Jürg H. Beer

Membro del CdA dal 2022. Specialista in medicina interna generale ed ematologia, ha studiato medicina a Berna e si è formato come internista ed ematologo presso l'Inselspital, l'Ospedale dell'Università di Zurigo e a New York. Dal 1997 al 2021 è stato Primario e Direttore del Dipartimento di medicina interna, nonché Vice Amministratore delegato dell'Ospedale cantonale di Baden. È Professore all'Università di Berna dal 2000 e Professore a contratto all'Università di Zurigo dal 2011, dove dirige un gruppo di ricerca sulle piastrine supportato dal Fondo nazionale svizzero per la ricerca.

Altri mandati: Membro del comitato scientifico della Fondazione Zürich Heart House dal 2015, membro del gruppo svizzero dei lipidi e dell'aterosclerosi dal 2010 (AGLA, di cui è stato Presidente dal 2017 al 2019). È inoltre membro del CdA del Kantonsspital Baselland, Consulente della Schweiz Patienten-Organisation (SPO) e Presidente del CdA della Fondazione Epatocentro Ticino. Dal 2020 è Presidente della Società svizzera per la sclerosi multipla e Presidente della Commissione d'esame in medicina interna della Svizzera. Dal 2018 è advisor per Medisyn/Sonicsuisse.

## Donato Cortesi

Membro del CdA dal 2015. Esperto in finanza, controlling ed esperto fiscale con diploma federale, con oltre 50 anni di esperienza professionale nella consulenza fiscale, aziendale e della revisione. È socio fondatore dello studio Cortesi & Associati SA, Lugano, del quale è Presidente e Delegato.

## Bruno Guggisberg

Membro del CdA dal 2022. Vanta una pluridecennale esperienza nella governance aziendale e sanitaria. Ha conseguito un Executive EMBA in Integrated Management presso la Berner Fachhochschule. Dal 2011 al 2024 è stato CEO dello Spital Simmental-Thun-Saanenland (STS) AG. In precedenza

ha lavorato presso l'Engeriedspital di Berna e la Kilchenmann AG. Tra il 1996 e il 2009 ha ricoperto diversi ruoli nel Servizio psichiatrico universitario di Berna (UPD), tra cui Responsabile risorse umane, Direttore dei servizi e delle operazioni, membro del Comitato direttivo e Presidente del Consiglio direttivo.

---

#### **Ivana Petraglio**

Membro del CdA dal 2024: titolare di un diploma federale di esperto in finanza e controlling e con studi in lettere e filologia, è stata alle dipendenze del Cantone, presso il Dipartimento della sanità e della socialità, dapprima come ispettrice degli ospedali (1976-1982), dal 2001 quale collaboratrice scientifica dell'Area di gestione sanitaria per poi assumere dal 2012 la carica di Capo di detta Area, occupandosi in particolare delle problematiche legate al finanziamento degli istituti sanitari, dei servizi delle tossicodipendenze e delle autoambulanze, nonché di tutti gli aspetti tariffali legati all'applicazione della Legge federale sull'assicurazione malattie. Ha ricoperto ruoli di responsabilità in ambito amministrativo presso varie istituzioni private sociosanitarie del Cantone, è stata attiva nell'insegnamento e ha collaborato con la Direzione dello sviluppo e della cooperazione internazionale della Confederazione, con progetti di formazione sanitaria nell'Europa dell'Est. Dal 2014 è Presidente dell'Associazione Spazio Aperto che gestisce l'omonimo centro a Bellinzona, quale luogo di integrazione culturale e sociale. Nel 2021 è entrata a far parte della Commissione finanziaria diocesana e dal 2025 è notaio del Tribunale ecclesiastico. Dal 2024 è membro del Comitato dell'Associazione L'Ancora che si occupa di problematiche legate alla tossicodipendenza con il suo centro terapeutico Villa Argentina. Nel maggio 2024 è diventata Presidente dell'Associazione giornata del malato della Svizzera italiana.

---

#### **Roberto Poretti**

Membro del CdA dal 2016. Laureato in Economia politica all'Università di Friburgo, ha lavorato come collaboratore scientifico presso l'UFIAML (oggi SECO) dal 1979 al 1985. Successivamente è stato Responsabile della Promozione Economica del Canton Ticino e Delegato del Consiglio di Stato per i problemi europei. Nel 1992 è diventato Segretario generale del Dipartimento del Territorio. Ha diretto l'iniziativa "Transfer Monteforno", volta a supportare i lavoratori licenziati dall'acciaiera di Bodio/Giornico. Dal 1995 al 2002 è stato CEO di Cablecom Ticino SA e membro della direzione generale di Cablecom Holding AG. Dal 2003 ha avviato un'attività di consulenza per aziende ed enti pubblici. Nel 2004, su incarico della Fondazione per le Facoltà di Lugano dell'USI, ha ideato e diretto fino al 2016 il Centro Promozione Start-up, ora USI Startup Centre.

Altri mandati: membro del CdA della Moncucco SA e dei Consigli della Fondazione Praxedis (Locarno), della Fondazione Mons. Eugenio Corecco (Vescovo di Lugano), della Fondazione Maghetti (Lugano) e della Fondazione Liceo Diocesano (Lugano).

---

#### **Mons. Nicola Zanini**

Membro del CdA dal 2020, attinente di Gerra Gambarogno, nasce a Locarno il 9 gennaio 1970. Dopo aver ottenuto la licenza ginnasiale e la maturità liceale, intraprende gli studi teologici all'Università di Friburgo, proseguendoli poi presso la Facoltà di Teologia di Lugano e successivamente presso l'Istituto Sant'Anselmo di Roma, dove consegue la licenza e, nel 2002, il dottorato in liturgia.

Dal 2002 al 2017 è stato docente di liturgia presso la Facoltà di Teologia di Lugano. Viene ordinato sacerdote il 28 settembre 1996 nella Cattedrale di Lugano. Nell'ottobre 1998 inizia il suo ministero pastorale a Castel San Pietro come parroco, estendendo successivamente il suo servizio alle parrocchie della Valle di Muggio. Nell'agosto 2006 gli viene affidata la parrocchia di Viganello e, nell'estate del 2015, viene nomina-

to Rettore del Seminario diocesano San Carlo, nella sua nuova sede presso il Centro pastorale San Giuseppe a Lugano. Nel 2017 è nominato Vicario generale della Diocesi di Lugano ed è canonico del Capitolo della Cattedrale. Dal 2022 è delegato dell'Amministratore Apostolico della Diocesi di Lugano, fino al 1. dicembre 2025, quando viene nominato amministratore parrocchiale di Ascona.

## Impressum

---

### **Progetto editoriale**

Servizio Comunicazione,  
Direzione Gruppo Ospedaliero Moncucco

### **Progettazione grafica**

Studio 5115

### **Stampa**

La Buona Stampa SA

### **Tiratura**

1200

### **Fotografie**

Foto Atelier Mattei  
(Romina Berri, Viola Moghini)

Foto drone Sirio Aimi

Foto del Monastero di Claro:

Associazione Amici del Monastero  
Santa Maria sopra Claro

© Gruppo Ospedaliero Moncucco

